



المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية

التقرير السنوي 2010

العنوان: البيرة-سطح مرجبا/الضفة الغربية/فلسطين

هاتف: ++972-2 2420083

++972-2 2420085

فاكس: ++972-2 2420084

صفحة الكترونية: www.esdc-pal.org

محتوى التقرير

| | |
|----|---|
| 4 |نبذة،،،،، المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية |
| 6 |تقديم وتلخيص،،،،، |
| 9 |الفصل الأول: الهيكل التنظيمي والاداري للمركز،،،،، |
| 9 |الهيئة العمومية،،،،، |
| 10 |الهيئة الإدارية،،،،، |
| 10 |الاجتماعات والقرارات،،،،، |
| 12 |الفصل الثاني: البرامج والمشاريع،،،،، |
| 12 |برنامج البناء المؤسسي والتنمية القطاعية،،،،، |
| 12 | 1) مشروع تقوية القدرات المؤسسية والاقتصادية للجمعيات التعاونية ،،،،، |
| 16 | 2) مشروع القرض الدوار،،،،، |
| 19 | 3) مشروع تدريب الحديقة المنزلية،،،،، |
| 19 | 4) مشروع التدخل السريع لدعم الامن الغذائي للاسر المحاجة في قطاع غزة ،،،،، |
| 22 | 5) مشروع إعادة تنشيط الزراعة الحضرية في قطاع غزة ،،،،، |
| 23 | 6) مشروع دعم الأسر المهشمة في المناطق الفلسطينية المحتلة PTIA67،،،،، |
| 25 | 7) مشروع دعم الأسر المهشمة في المناطق الفلسطينية المحتلة PTIA 80،،،،، |
| 26 | 8) مشروع برنامج التنمية الريفية المتكاملة في جنوب الضفة UNDP ،،،،، |
| 29 | 9) مشروع المساعدات الطارئة للمزارعين الفلسطينيين HAP4 ،،،،، |
| 30 | 10) مشروع المساعدات الطارئة للمزارعين الفلسطينيين HAP5 ،،،،، |
| 31 | 11) تحسين مشروع تحسين الأمن المعيشي وتقوية المجتمع المدني في المناطق الفلسطينية المحتلة (تطوير) CARE..... |
| 38 |الفصل الثالث: التشبيك،،،،، |
| 38 | 1- شركة نيوفارم للتسويق التصنيع الزراعي،،،،، |
| 38 | 2- وزارة الزراعة،،،،، |
| 39 | 3- التعاونيات،،،،، |
| 39 | 4- توسيع وتطوير الشركات،،،،، |
| 40 | 5- الإدارة العامة للتعاون،،،،، |
| 40 |انجازات اخرى |
| 42 |الخطة السنوية -2010 |



بسم الله الرحمن الرحيم

رئيس الهيئة العامة الموقر،

أعضاء الهيئة العامة الموقرون،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يشرفني اصالة عن نفسي ونيابة عن زملائي اعضاء مجلس الادارة وجميع العاملين في المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، ان اقدم لمجلسكم الموقر التقرير السنوي للسنة المالية المنتهية في 31-2010-12 وذلك وفقا للنظام الداخلي للمركز.

يتضمن التقرير عرضا لانشطة المركز من خلال عرض المشاريع وانجازاتها مع ايجاز للاعمال الادارية والتنظيمية خلال العام، ويتضمن النتائج المالية التي تحققت جراء تنفيذ تلك الانشطة وتقرير مدققي الحسابات.

وبكل الاحترام والتقدير اتقدم بخالص الشكر والامتنان على دعمكم المتواصل ومساندكم وتوجيهاتكم السديدة.

وبالله التوفيق

بسام دراغمة

رئيس مجلس الادارة

نبذة،،،،،،،، المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية

المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية (المركز) مؤسسة أهلية من مؤسسات المجتمع المدني الفلسطيني غير الساعية للربح، وقد تم تسجيله بتاريخ 2003/4/27 في وزارة الداخلية تحت رقم RA/2267/6.

- الرؤية: تقوم رؤية المركز على المساهمة في بناء اقتصاد مجتمعي مستدام في فلسطين.
- الرسالة: يعمل المركز على إحداث تنمية ريفية متكاملة في فلسطين من خلال التمكين الاقتصادي والاجتماعي للتعاونيات والافراد والفئات المهمشة.
- المبادئ الأساسية:

يتبنى المركز ثمانية مبادئ أساسية في عمله وعلاقاته وتتلخص هذه المبادئ بالتالي:

1. الشفافية والنزاهة والعدالة في القول والعمل
2. أهمية العملية التنموية المتصاعدة من أسفل إلى أعلى، والمرتكزة على ادماج المرأة والشباب في التنمية الاقتصادية والاجتماعية
3. الالتزام بما جاء من نصوص لحقوق الانسان وقيم العمل التعاوني، لتمكين الانسان الفلسطيني من العيش بكرامة، وحرية دون تمييز.
4. محاربة الفقر وتوفير الحياة الكريمة
5. تحقيق الامن والسلم الاهلي لعدالة
6. الحفاظ على البيئة وحماتها
7. بناء الانسان وتنمية قدراته اساسا في احداث تنمية مستدامة
8. النهوض بالقطاع الزراعي وتحقيق الامن الغذائي

الفئات المستهدفة:

1. التعاونيات الزراعية
2. التعاونيات الانتاجية النسوية
3. صغار المزارعين
4. الاسر الفقيرة (معدل الدخل الشهري للاسرة 1000 شيكل فما دون)

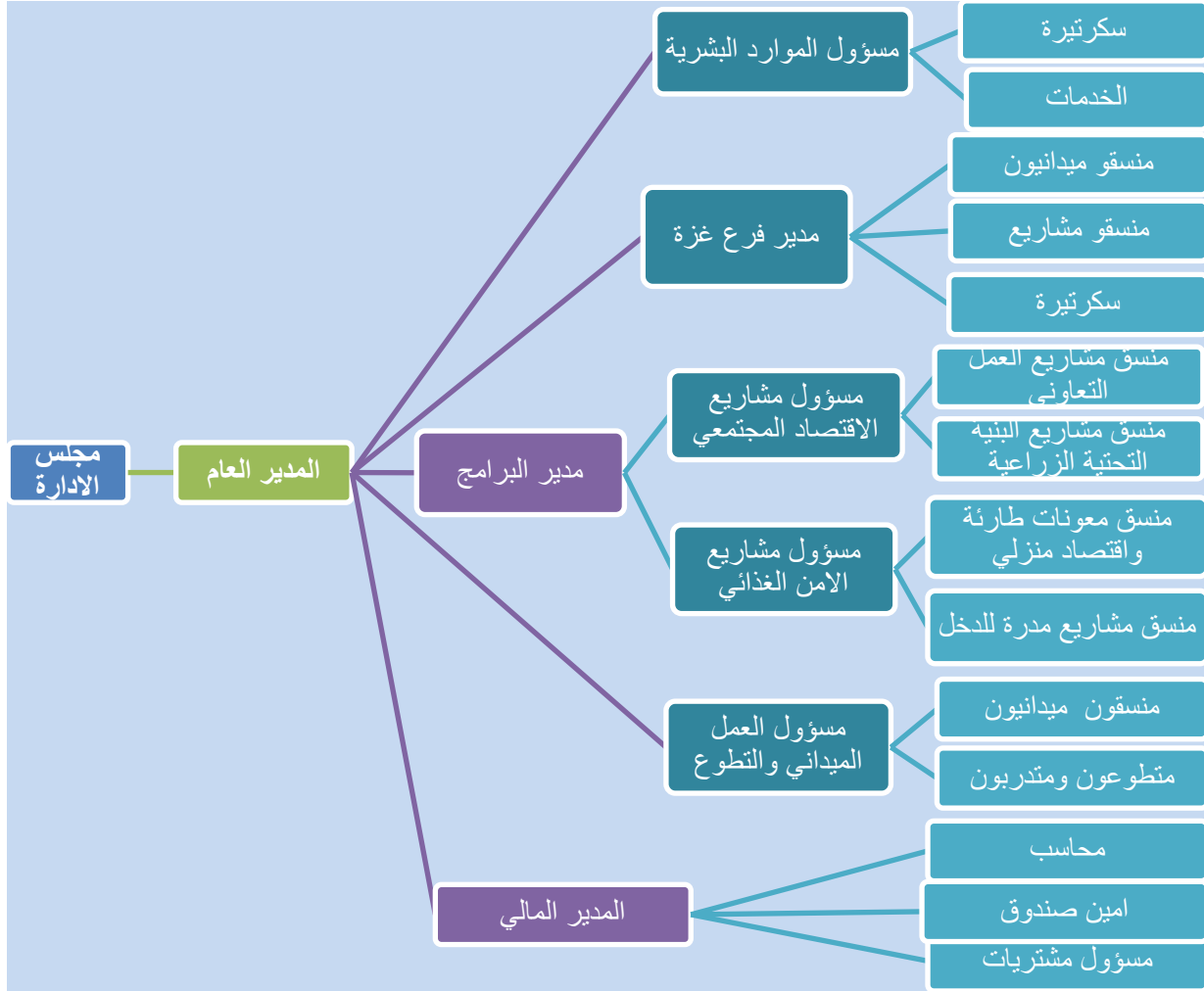
الغاية والاهداف:

ان غاية المركز هي احداث تنمية ريفية متكاملة في فلسطين من خلال تحقيق الاهداف التالية في السنوات الثلاثة القادمة (2011-2014):

1. اقتصاد مجتمعي ممكن لدى 5% من الشرائح المستهدفة في الريف الفلسطيني.
2. تحقيق الامن الغذائي لدى 2% ممن يواجهون حياة الفقر او يتعرضون للكوارث في فلسطين.

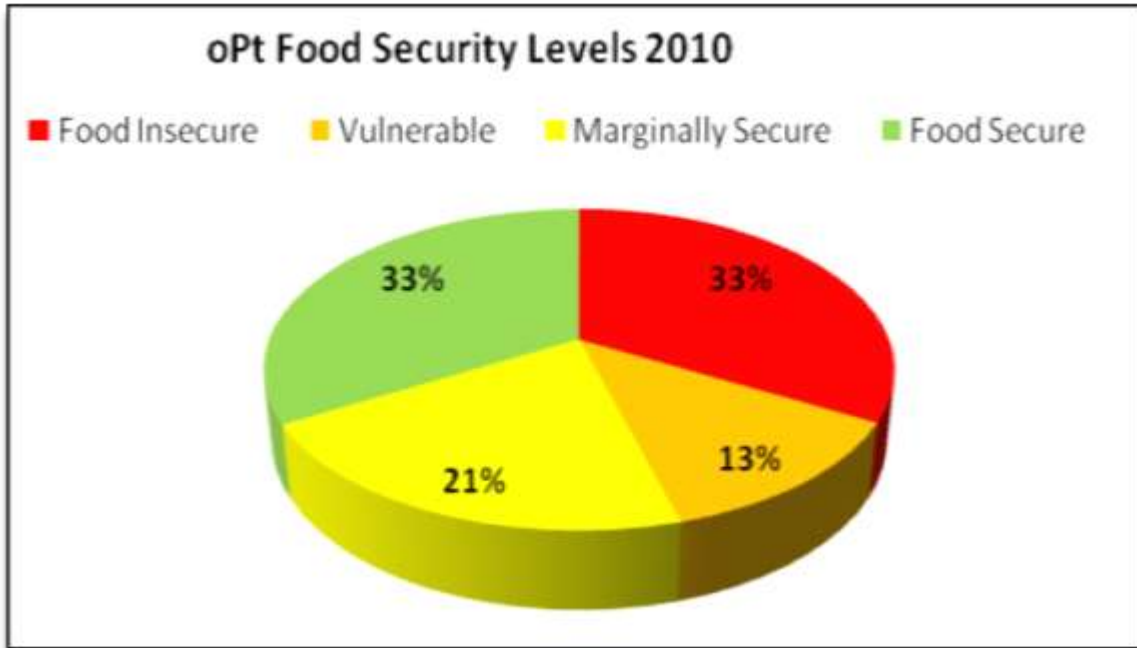


| البرنامج | الاستراتيجية | الهدف |
|--|--|--|
| بناء قدرات التعاونيات الزراعية | تطوير العمل التعاوني | اقتصاد مجتمعي ممكن لدى 5% من الشرائح المستهدفة في الريف الفلسطيني |
| توسيع قاعدة العمل التعاوني | | |
| بناء كادر عمل مؤهل | | |
| الطاقة المتجددة والحصاد المائي ومعالجة المياه العادمة واعادة استخدامها في الزراعة | توفير البنية التحتية اللازمة لتطوير الزراعة | |
| استصلاح اراضي زراعية | | |
| دعم الترويج للمنتج الريفي | | |
| مشروع انتاج مدخلات زراعية | | |
| مشاريع صغيرة مدرة للدخل | توفير معونات ومدخلات ضرورية لسد حاجة الاسر | تحقيق الامن الغذائي لدى 2% ممن يواجهون حياة الفقر او يتعرضون للكوارث في فلسطين |
| تقديم معونات طارئة | | |
| الاقتصاد المنزلي | | |

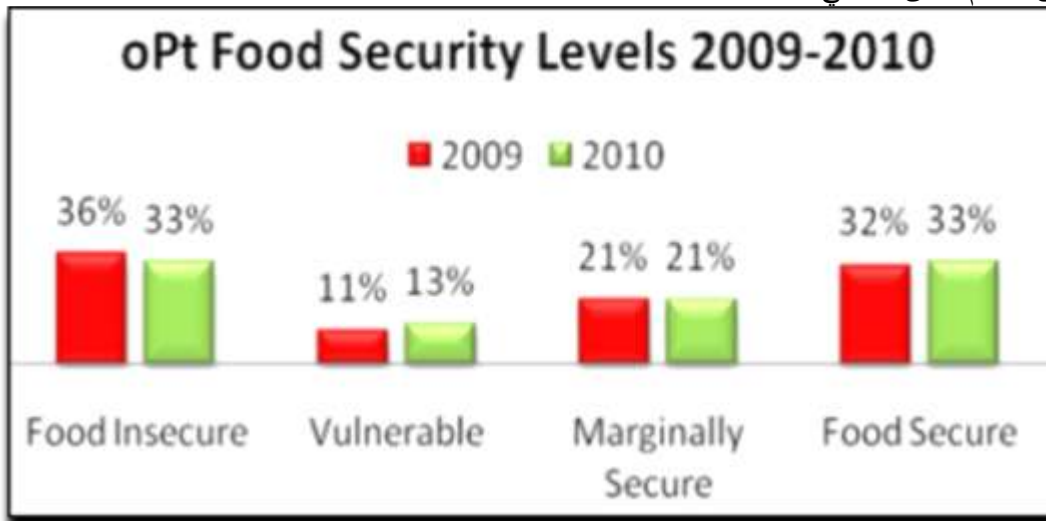


تقديم وتلخيص،،،

استمرت حالة الجمود السياسي خلال عام 2010 في فلسطين والتي انعكست على الواقع الاقتصادي والاجتماعي مع استمرار الحصار الإسرائيلي الخانق على قطاع غزة. الأمر الذي أدى إلى تفاقم الأزمة الاقتصادية والإنسانية لدى شرائح وقطاعات واسعة من المجتمع الفلسطيني بما فيها القطاع الريفي.



اشار تقرير الفاو الصادر في شباط 2011 إلى أن 1.43 مليون شخصا في الأراضي الفلسطينية المحتلة يعانون من انعدام الأمن الغذائي.



وبين تقرير الفاو ان تحسن قليلا بالنسبة لشريحة انعدام الامن الغذائي حيث قلت ب3% في عام 2010 بالنسبة لعام 2009.

وفيما يتعلق بالتغيرات المناخية فقد استمر التراجع الملحوظ في معدلات سقوط الأمطار في فلسطين بشكل عام ومحافظات جنوب الضفة بشكل خاص حيث وصلت معدلات الأمطار في هذه المناطق إلى نصف المعدل السنوي تقريبا الأمر الذي انعكس سلبا على الأسر في هذه المناطق وعلى الزراعة بشقيها النباتي والحيواني.

وفي ظل هذه الأوضاع السياسية والاقتصادية والاجتماعية الصعبة والمعقدة كثف المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية من برامجه ومشاريعه التنموية والاغاثية والمنسجمة مع رؤية المركز ورسالته التي تتمحور حول المساهمة في بناء وتطوير الاقتصاد المجتمعي.

فقد نفذ المركز ضمن دائرة التدريب والبناء المؤسسي والتشبيك أنشطة مختلفة في بناء القدرات المؤسسية والتشبيكية والإدارية والمالية للتعاونيات والمساعدة في تطوير مشاريعها الاقتصادية حيث بلغ عدد الجمعيات المستفيدة من هذه الأنشطة 29 جمعية تعاونية.

وضمن دائرة البرامج والمشاريع التنموية فقد نفذ المركز عدة مشاريع في مختلف محافظات الضفة وغزة.

جدول:- المشاريع التي نفذها المركز خلال عام 2010

| ملاحظات | الموازنة/\$ | عدد المستفيدين | الأنشطة الرئيسية | منطقة التنفيذ | المشروع | |
|------------------------|-------------|--|---|---|---|---|
| المرحلة الثانية مستمرة | 214245 | 10 تعاونيات 2 تجمع الإدارة العامة للتعاون | -بناء أنظمة إدارية ومالية. -وضع خطط إستراتيجية. -توظيف طاقم إداري للتعاونيات. -تطوير القدرات المؤسسية للمركز -ترويج الفكر التعاوني. -وضع خطة إستراتيجية للإدارة العامة للتعاون. | الخليل، أريحا، قلقيلية رام الله، جنين | بناء القدرات المؤسسية والاقتصادية للتعاونيات (SCC) | 1 |
| انتهى في 31-3-2011 | 391390 | 507 51 50 110 | -توزيع سلة خضار طازجة. -تأهيل دفيئات زراعية. -توزيع خلايا نخل. -تأهيل حقول مكشوفة. | محافظات قطاع غزة | مشروع المساعدات الطارئة للمزارعين الفلسطينيين HAP5 | 2 |
| انتهى | 461139 | 185 230 162 | -توزيع وحدات أرانب وأعلاف. -توزيع وحدات دجاج بياض. -توزيع حدائق منزلية. | محافظات قطاع غزة | الأمن الغذائي الطارئ في قطاع غزة FTP (SCC) | 3 |
| انتهى في 31-12-2010 | 142362 | 1000 | -تدريب في الحدائق المنزلية. | محافظات قطاع غزة | إعادة تنشيط الزراعة الحضرية في قطاع غزة. CHF | 4 |
| انتهى | 100000 | 100 | -توريد مستلزمات زراعات مكشوفة. | الجناتك والأغوار الشمالية | دم الأسر المهمشة في المناطق الفلسطينية المحتلة (أوكسفام) حتى 3/31 | 5 |
| انتهى | 422975 | 70 60 295 | -توريد خلايا نخل. -زراعة زعتر مروي. -زراعات بعليّة. -بناء القدرات الفنية للمستفيدين. | الجناتك، طوباس، والأغوار الشمالية | دم الأسر المهمشة في المناطق الفلسطينية المحتلة (أوكسفام) | 6 |
| بدأت المرحلة الجديدة | 128000 | 13 تعاونية | -تطوير المبادرات الاقتصادية السنوية. -تقديم قروض للتعاونيات. | محافظات الضفة | مشروع تطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة | 7 |

| | | | بناء القدرات المؤسسية للتعاونيات | | (أوكسفام) | |
|-------------------------------------|---------|--------------------------------|---|------------------------------------|--|----|
| لم ينفذ بسبب عدم التمويل | 0 | 16 تعاونية | عقد ورشات عمل مركزية وموقعية لتعريف أعضاء التعاونيات بموضوع الاسترداد الضريبي وترخيص الجرارات الزراعية. | محافظات أريحا، طوباس، جنين، طولكرم | "حوار" تعزيز الشراكة الحكومة والتعاونيات "شركة كيونكس" | 8 |
| مستمر | 140000 | 24 تعاونية ومؤسسة مجمع مدني | بناء القدرات المؤسسية للتعاونيات ومؤسسات المجمع المدني. إنشاء مزرعة نموذجية للأغنام المحسنة. | جنين، طوباس | تحسين المستوى المعيشي وتقوية المجمع المدني في المناطق الفلسطينية المحتلة "تطوير" (مؤسسة كير) | 9 |
| بدا في 15-9-2010 وتوقف في 2-10-2011 | 60000 | 15 جمعية تعاونية | بناء القدرات المؤسسية للتعاونيات تطوير المشاريع الاقتصادية للتعاونيات. | سلفيت، قلقيلية | تعزيز القدرات المؤسسية والاقتصادية للتعاونيات ACTED | 10 |
| انتهى في اذار 2010 | 43303 | 53 | زراعة 3200 شتلة زيتون وعنب ولوزيات. تأهيل 100 دوّم أراضي جبلية وزراعتها ببنود اللوز المر. | الخليل وبيت لحم | برنامج التنمية الريفية المتكاملة في جنوب الضفة UNDP | 11 |
| انتهى في اذار 2010 | 150000 | 49 41 13 28 | تأهيل حظائر للثروة الحيوانية تأهيل شبكات ري تأهيل دفيئات حفر وتأهيل آبار جمع مياه | محافظات الضفة | تمديد مشروع المساعدات الطارئة للمزارعين الفلسطينيين HAP4 SCC | 12 |
| | 2253414 | | | | | |

الموازنة الإجمالية للمشاريع خلال عام 2010 بلغت \$ 2253414

الفصل الأول: الهيكل التنظيمي والاداري للمركز،،،

الهيئة العمومية،،،

عقدت الهيئة العمومية للمركز اجتماعها السنوي بتاريخ 2010/7/24 لمناقشة وإقرار التقارير الإدارية والمالية وانتخاب مدقق حسابات قانوني للمركز. كما اختارت الهيئة العمومية السادة ديلويت أند توش لتدقيق البيانات المالية للسنة المنتهية في 31/12/2010. وتم انتخاب مجلس إدارة جديد يضم سبعة أشخاص بعد إبراء ذمة مجلس الإدارة السابق وإقرار التقريرين المالي والإداري.

الهيئة الإدارية،،،

انسجاماً مع منهج الإدارة الفاعلة وقيم الشفافية والعدالة والحكم الرشيد تنتخب الهيئة العمومية هيئة إدارية وبشكل دوري كل سنتين تكون مسؤولياتها تنفيذ متابعة تنفيذ الاستراتيجيات والسياسات المقررة من قبل الهيئة العمومية.

وضمنت الهيئة الإدارية للمركز خلال عام 2010 والتي تم انتخابها خلال اجتماع الهيئة العمومية العادي كلا من السيد بسام دراغمة (رئيساً)، والسيد ناصر قادوس (نائباً للرئيس)، والسيد عثمان الديك (أميناً للصندوق)، والسيد عمرو الكالوتي (أميناً للسر)، والسيدة فاتنة الوظائفى (عضو)، والسيد زياد اليونس (عضو)، والسيد وجيه طليب (عضو).

الاجتماعات والقرارات،،،

عقدت الهيئة الإدارية للمركز خلال عام 2009 (14) اجتماعاً لمتابعة الشؤون الإدارية والمالية للمركز والإشراف العام على تنفيذ البرامج والمشاريع. حيث كانت تتم مناقشة التقارير الإدارية والمالية الشهرية وإقرار المصروفات المتوقعة بشكل شهري. كما قررت الهيئة الإدارية رفق المركز بالكوادر البشرية اللازمة لتحسين الأداء وتطوير العمل في المركز وخاصة في مجال المتابعة والتقييم.

وحرصاً من الهيئة الإدارية على مساعدة الجهاز التنفيذي على مواجهة الظروف الاقتصادية الناجمة عن هبوط سعر صرف الدولار فقد قررت تثبيت سعر صرف الدولار بأربعة شواقل اعتباراً من 2010/10/1 ولغاية 2010/12/31.

وصادقت الهيئة الإدارية خلال عام 2010 على عدد من الاتفاقيات التي وقعت مع عدد من المؤسسات الدولية والتي تمكن المركز خلال نفس العام من الدخول في شراكات جديدة معها مثل مؤسسة أكنت الفرنسية وجمعية المساعدات الشعبية النرويجية ومؤسسة العمل ضد الجوع الاسبانية وجمعية الإسكان التعاوني.

كما وافق الهيئة الإدارية خلال العام 2010 على قبول 3 أعضاء جدد في الهيئة العمومية للمركز وفق النظام الأساسي المعتمد للمركز. وفي نهاية عام 2010 قررت الهيئة الإدارية التعاقد مع إحدى الشركات الاستشارية العاملة في فلسطين لإجراء مراجعة شاملة للبيئة الداخلية في المركز ومراجعة النظام الأساسي والنظام المالي والإداري وتحديد الجوانب التي من الضروري التركيز على تحسينها وتطويرها خلال السنوات الأربع القادمة حيث تم الانتهاء من انجاز هذه المراجعة مع مطلع شهر شباط 2011.



الفصل الثاني: البرامج والمشاريع،،

نفذ المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية خلال عام 2010 عدد من البرامج والمشاريع المنسجمة مع رؤية المركز ورسالته والأهداف الإستراتيجية التي أقرت للأعوام 2009-2011 والتي تساهم في إحداث التغيير المنشود في ظل الواقع الاقتصادي والاجتماعي الصعب الذي تعيشه محافظات الضفة الغربية وقطاع غزة.

برنامج البناء المؤسسي والتنمية القطاعية،،

استمر تنفيذ برنامج البناء المؤسسي والتنمية القطاعية خلال عام 2010 ضمن اتفاقية شراكة مع المركز التعاوني السويدي، استفاد هذا البرنامج من خلا نشاطاته المختلفة:

| # مستفيدين مباشرين | # مستفيدين غير مباشرين | # عدد النساء المستفيدات |
|--------------------|------------------------|-------------------------|
| 417 | 1208 | 394 |

(1) مشروع تقوية القدرات المؤسسية والاقتصادية للجمعيات التعاونية ،،

يقوم المركز بتنفيذ مشروع تقوية القدرات المؤسسية والاقتصادية للجمعيات التعاونية بتمويل من الوكالة السويدية للتنمية الدولية (Sida) والمركز التعاوني السويدي (SCC)، و ذلك ضمن برنامج التنمية في فلسطين الذي يديره المركز التعاوني السويدي. يستهدف المشروع عشر جمعيات تعاونية وتجمعين منظمين. وبلغت ميزانية المشروع \$333,257. وبلغت عدد ايام العمل التي وفرها المشروع...4524...يوم عمل.

الهدف التنموي للمشروع هو أن تصبح الجمعيات التعاونية نماذج للإدارة الفعالة ووكلاء للتنمية الشاملة في فلسطين.

أما الهدف العام للمشروع فهو تقوية القدرات المؤسسية والاقتصادية للجمعيات التعاونية المستهدفة في فلسطين.

استفاد من هذا المشروع الجمعيات التالية:

| | | |
|---|--|---------------|
| 1 | جمعية مربي النحل التعاونية - أريحا | أريحا |
| 2 | جمعية شباب النويمة التعاونية الزراعية متعددة الأغراض | النويمة-أريحا |
| 3 | جمعية قبلان التعاونية للتنمية الريفية | قبلان-نابلس |

| | | |
|----|--|---------------------|
| 4 | جمعية بزرايا التعاونية للمنفعة المتبادلة | بزرايا- نابلس |
| 5 | جمعية طمون التعاونية للتصنيع الزراعي | طمون-طوباس |
| 6 | تجمع نسوي عزبة الطيب (تم ترخيصه لاحقا من خلال المشروع كجمعية عزبة الطيب التعاونية للتصنيع الزراعي) | عزبة الطيب- قلقيلية |
| 7 | تجمع نسوي مردة (تم ترخيصه لاحقا من خلال المشروع كجمعية مردة التعاونية للزراعة العضوية) | مردا-سلفيت |
| 8 | جمعية بلعين التعاونية للتنمية الريفية | بلعين-رام الله |
| 9 | جمعية رتيس التعاونية للتنمية الريفية | رتيس-رام الله |
| 10 | جمعية دير إزبع التعاونية للتنمية الريفية | دير إزبع-رام الله |
| 11 | جمعية المطار التعاونية لتنمية الثروة الحيوانية | يطا-الخليل |
| 12 | الجمعية التعاونية لعصر الزيتون | الخليل |

عمل المشروع على تحقيق الاهداف في ثلاث محاور كالتالي:

المحور الأول: تقوية القدرات المؤسسية للتعاونيات المستهدفة

أولاً: بناء خطط استراتيجية للجمعيات التعاونية من خلال تقديم خدمات استشارية لبناء وتطوير خطط إستراتيجية للجمعيات، حيث تم عمل 12 خطة استراتيجية للجمعيات لتقوم بتطبيقها للثلاثة سنوات القادمة ودخلت حيز التطبيق في اواخر العام 2010.

ثانياً: بناء أنظمة مالية وإدارية للجمعيات التعاونية من خلال تقديم خدمات استشارية لبناء أنظمة مالية وإدارية للجمعيات التعاونية، تم تصميم 12 نظام مالي ونظام إداري للجمعيات المستهدفة. وضمن تطوير النظام المالي تم خلال العام 2010 تزويد جمعيتين بنظام محاسبي وقارئ بار كود لكل منهما. عززت هذه الخدمات بتدريب الجمعيات على تطبيق الأنظمة المالية والإدارية، وايضا توظيف موظفين إداريين في الجمعيات.

ثالثاً: زيادة وتنشيط العضوية في الجمعيات التعاونية المستهدفة، من خلال تنظيم حملة توعية حول مبادئ التعاون، وعقد ورشات عمل عددها ثمانية ودورات تدريبية وعددها 11 دورة عن التعاون والتعاونيات، وضمن هذا الاطار انتجت نشرة عن مبادئ التعاون وأهمية التعاونيات على شكل رسم مبسط وزعت مع فواتير الهاتف لمرة واحدة، بالإضافة إلى عمل بعض الرسومات عن مبادئ التعاون على جدران مقرات الجمعيات المستهدفة.

رابعاً: تفعيل عضوية النساء في التعاونيات، من خلال تصميم حملات توعية عن أهمية مشاركة النساء في التعاونيات ونشاطات إعلامية تهدف إلى التوعية حول أهمية التعاونيات في تمكين المرأة، سيتم تنفيذ هذه الحملة في العام 2011. وايضا من خلال عقد ورشات عمل تخدم الهدف عينه وقد نفذ منها 7 ورشات.

خامسا: جعل التعاونيات تقوم بتنفيذ مبادرات لتشجيع الشباب، من خلال تنظيم حملات توعية عن أهمية عنصر الشباب في التعاونيات وتعزيزها بورشات عمل التي عقد منها 7 ورشات، وتنظيم مخيمات صيفية تعاونية للأعمار الصغيرة من سن 12 - 15 سنة بهدف إكسابهم المعرفة عن التعاون والتعاونيات بشكل مبسط وترفيهي. خلال العام 2010 تم تنفيذ مخيمين في كل من طمون بمحافظة طوباس ورننيس بمحافظة رام الله.

وايضا تم تقديم مساعدات تقنية ومادية لتسهيل تسجيل جمعيات تعاونية، حيث تم من خلال هذا النشاط تقديم الدعم التقني والإرشاد لمساعدة التجمعات في كل من مواقع مرده بمحافظة سلفيت وعزبة الطيب بمحافظة قلقيلية لتشكيل جمعيات تعاونية ومن ثم تقديم بعض المستلزمات والأجهزة المكتبية ومستلزمات الإنتاج وتم ترخيص الجمعيتين نهاية العام 2010.

المحور الثاني: دعم القدرات الاقتصادية للتعاونيات المستهدفة

أولا: جعل الأعمال الاقتصادية للجمعيات المستهدفة تصبح مجدية اقتصاديا، من خلال بناء خطط اقتصادية ودراسات جدوى للجمعيات المستهدفة، تم من خلال هذا النشاط دراسة الأوضاع الاقتصادية للجمعيات المستهدفة وتقييمها ومن ثم بناء خطط اقتصادية لها (12 خطة اقتصادية). وايضا تزويد الجمعيات المستهدفة بمدخلات إنتاج وتدريبهم على استخدامه، فقد زودت خمسة من الجمعيات المستهدفة بمستلزمات وأدوات إنتاج.

ثانيا: زيادة مهارات ومعرفة موظفي الجمعيات في مجال الأعمال المدرة للدخل، وذلك بتنظيم دورات تدريبية حول مواضيع التسويق والمحاسبة للجمعيات القائمة وحديثة الترخيص، فقد عقدت دورة تدريبية مركزية لمدة ثلاثة أيام بهدف زيادة معرفة ومهارة القائمين بالأعمال الاقتصادية لدى الجمعيات من موظفين وأعضاء إداريين بمواضيع تتعلق بالتسويق والتسعير وحساب التكاليف.

وايضا تم عقد ثلاث دورات تدريبية حول ممارسات العمل الجيدة خلال العام 2010 وكذلك تم عقد دورة تدريبية عملية لموظفات جمعيات بزاريا حول استخدام البرنامج المحاسبي وقارئ البار كود.

ثالثا: زيادة المعرفة بالأعمال المدرة للدخل لدى القائمين على التعاونيات المستهدفة، وذلك من خلال عقد زيارات تبادل خبرات بين الجمعيات القائمة وبين الجمعيات الحديثة والقديمة ولهذا نظم المركز اثنا عشر زيارة تبادلية نشأ عنها فكرة التجارة البينية حيث تعاقدت بعض الجمعيات ببيع منتجات بعضهم كل في منطقته. وفي نفس المجال عقدت ورشات عمل لتبادل الخبرات للجمعيات العاملة تم منها

ورشتي عمل الأولى استهدفت الجمعيات العاملة في مجال البيع بالتجزئة والثانية الجمعيات العاملة في مجال التوفير والتسليف.

المحور الثالث: بناء قدرات المركز الفلسطيني ونظام المتابعة والتقييم لديه
وتركز على نشاطات لبناء قدرات المركز الفلسطيني كجهة منفذة للمشروع حيث تم تجهيز القاعة بالفيديو كنفrens في مكتبي رام الله وغزة مما سهل التواصل بينهما. وعلى صعيد القدرات الفردية شارك الموظفين في دورات تدريبية تخصصية كالمراقبة والتقييم.

المحور الرابع: بناء ودعم خطة إستراتيجية للقطاع التعاوني
بناء الإطار العام والسياسات لعمل القطاع التعاوني، تم وضع الإطار العام و السياسات العمدة لعمل القطاع التعاوني.
بناء الخطة الإستراتيجية للقطاع التعاوني للثلاثة أعوام القادمة، ضمن هذا البند نفذت دراسة تشخيصية للجمعيات التعاونية الزراعية، كما تم وضع الخطة الاستراتيجية للقطاع التعاوني في فلسطين وإطلاقها من خلال حفل تحت رعاية وحضور رئيس مجلس الوزراء د.سلام فياض.

قصة نجاح:

جمعية بلعين التعاونية للتنمية الريفية
في العام 2003 ونتيجة للظروف الاقتصادية والسياسية الصعبة التي يمر بها الشعب الفلسطيني، قامت مجموعة من النساء في قرية بلعين غرب رام الله بعمل صندوق للتوفير والتسليف للنساء في القرية. في العام 2004 قامت هذه المجموعة بترخيص جمعية تعاونية ليتمكن من إدارة صندوق التوفير والتسليف بشكل ممنهج وضمن مؤسسة وأيضا للتمكن من عمل مشاريع منتجة مدرة للدخل لصالح الأعضاء، حيث تم تسميتها جمعية بلعين التعاونية للتنمية الريفية.
منذ ذلك الحين ولغاية العام 2007 بقيت الجمعية تعمل في مجال التوفير والتسليف فقط ولم تتمكن من عمل أية مشاريع إنتاجية أخرى بالإضافة إلى وجود تعثرات إدارية أخرى في الجمعية.
خلال العام 2007 قام المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ضمن مشروع التنمية الممول من المركز التعاوني السويدي بزيارة الجمعية لأول مرة من خلال نشاطات المسح الميداني، حيث كان هناك توجه لدى العضوات لتصفية الجمعية. قام بعدها طاقم المركز بتشجيع عضوات الجمعية على الاستمرار وقدم لهن خدمات تدريبية وإرشادية في مجال بناء القدرات وإدارة الجمعيات التعاونية. كما نظم زيارة تشييك بين هذه الجمعية وجمعية أخرى هي جمعية بزاريبا التعاونية للمنفعة المتبادلة وهي جمعية ناجحة تعمل في مجال البيع بالتجزئة بشكل رئيسي بالإضافة إلى التوفير والتسليف وعدد من المشاريع. تشجعت العضوات للبدء بمثل هذه المشاريع، حيث قمن بدراسة إمكانية إنشاء سوبر ماركت استهلاكي وأخذن قرارا بعمله وافتتحه فعلا. تضاعف عدد الزبائن وحجم البضاعة المباعة لدى الجمعية فقامت الجمعية بتوسيع مكان العرض معتمدة على قرض بدون فوائد من المركز الفلسطيني بقيمة \$6000 ضمن مشروع القرض الدوار ضمن مشروع التنمية الممول من المركز التعاوني السويدي.
لاحقا تم استهداف هذه الجمعية من خلال مشروع بناء القدرات المؤسسية والاقتصادية للجمعيات التعاونية 2010 ضمن مشروع التنمية حيث شهدت الجمعية تطورا كبيرا في أعمالها وأصبحت بحاجة ماسة لأنظمة تضبط عملها. وبناء عليه تم بناء نظام مالي وإداري للجمعية وخطة إستراتيجية وخطة اقتصادية أيضا بالإضافة إلى عدد من الأنشطة التوعوية والتدريب الهادفة إلى زيادة العضوية بموضوع التعاون والجمعيات التعاونية وأهميتها. كذلك استفادت الجمعية بدورات تدريبية عن التسويق والتسعير وتطبيق النظام المالي والإداري. كما تم خلال نفس المشروع تزويد الجمعية بنظام محاسبي مع قارئ بار كود لتنظيم عملية المبيعات وإدارة المخزون، حيث ساهمت الجمعية بنسبة 25% من تكلفة هذا النظام.
لقد أصبح عمل الجمعية منظما بوجود مرجع للإدارة يوضح كل الإجراءات للأعمال المختلفة في الجمعية.

نتيجة للنشاطات المختلفة زادت العضوية في الجمعية من 36 في نهاية العام 2009 لتصل 52 عضو مع نهاية العام 2010 إضافة إلى 16 طلب انتساب قائم. عدد النساء اللواتي يتعاملن اقتصاديا مع الجمعية زاد من 30 سيدة بداية العام ليصل 40 سيدة خلال العام 2010. اصبحت الجمعية معروفة بشكل أكبر في محيطها وقد حققت أرباحا (فائض) بقيمة \$13000 خلال العام 2010 وستقوم بتوزيع هذا الفائض على عضواتها كل حسب قيمة تعاملها مع الجمعية. وقد قالت السيدة عابدة ياسين رئيسة الجمعية: ما زلت أذكر الفترة السابقة من عمل الجمعية حيث لم يكن لدينا أي مشروع منتج وليس لدينا خبرة في العمل التعاوني وإدارة الجمعيات. لقد بدأنا من الصفر في هذه القرية المحاطة بجدار الفصل العنصري والذي صادر مساحات كبيرة من أرض البلدة. لقد ساعدنا المركز الفلسطيني للاعتماد على أنفسنا وتحسين أوضاعنا. لم نكن لنصل إلى ما وصلنا إليه لولا عمل المركز معنا.

بلغ عدد الجمعيات المستفيدة من المشروع 12 جمعية تعاونية، بينما بلغ عدد المستفيدين من المشروع بشكل مباشر من خلال النشاطات المختلفة التي قدمها المشروع لهذه المؤسسات (417 مستفيد)



(2) مشروع القرض الدوار،،،

يقوم المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية بتنفيذ مشروع القرض الدوار الذي يندرج ضمن برنامج التنمية الممول من المركز التعاوني السويدي. يتم ضمن هذا المشروع منح قروض للجمعيات التعاونية بسقف \$10000 للجمعية الواحدة وبدون فوائد وذلك بهدف مساعدة هذه الجمعيات على تجاوز المعوقات المالية التي تحد من قدرتها على إنشاء مشاريع مدرة للدخل وبالتالي زيادة الاستدامة المالية للجمعيات وكذلك تحسين الخدمات التي تقدمها الجمعيات لأعضائها من خلال منحهم خدمة القروض الصغيرة لتمكينهم من عمل مشاريع مدرة للدخل.

تمنح القروض بعد قرار لجنة القروض بالموافقة وذلك بعد أن يتم دراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع المقترحة ووضع الجمعية بشكل عام وتلبية معايير الاختيار.
خلال العام 2010 تم منح سبعة قروض بقيمة \$54000 لسبعة جمعيات. تم منح قرضين منها لجمعيات نسوية وأربعة قروض لإنشاء أو تطوير مشاريع زراعية أو ثروة حيوانية.
عدد ايام العمل التي وفرها المشروع.... : تم من خلال القروض الممنوحة في العام 2010 خلق 8 فرص عمل دائمة.

يهدف المشروع الى:

1. زيادة الاستدامة المالية للجمعيات من خلال تمكينها أن تستثمر في مشاريع مدرة للدخل.
2. زيادة القدرة المالية للجمعيات بحيث تتمكن من إقراض أعضائها .
3. زيادة القوة الشرائية للجمعيات التعاونية.
4. مساعدة الجمعيات لتحسين مستوى الخدمات التي تقدمها لأعضائها.
5. تقوية العلاقة بين الجمعيات وأعضائها.
6. المساهمة في خلق فرص عمل من خلال القروض التي يتم منحها لإنشاء مشاريع صغيرة.

أنشطة المشروع:

1- عقد لقاءات إرشادية مع الجمعيات المستهدفة بهدف تطوير صناديق التوفير التي تديرها الجمعيات التعاونية المستهدفة وأهمية هذه الصناديق فيهدف هذا المشروع إلى تطوير القدرات البشرية والمؤسسية للمؤسسات الشريكة والجمعيات التعاونية المستهدفة، وتزويدها بالمستلزمات والخدمات ومدخلات الإنتاج اللازمة وتحويلها إلى مؤسسات فاعله معتمده على ذاتها تساهم في تنمية الوضع الاقتصادي والاجتماعي للمجتمع وتوفير السيولة اللازمة لتحسين الأداء الاقتصادي لهذه التعاونيات.

2- تزويد الجمعيات بخدمات استشاريه في مجال نظام صناديق التوفير والتسليف وتشجيع مشاركة الأعضاء في هذا النشاط.

3- تزويد سبعة جمعيات تعاونيه بقروض قصيرة الأجل تتراوح قيمها بين 4500 و 10000 دولار لكل جمعية تعاونيه بهدف تطوير البنى التحتية قائمة.

وفيما يلي قائمة أسماء الجمعيات التعاونية المستفيدة:

| الجمعية | قيمة القرض \$ |
|--|------------------------|
| 1 جمعية بزاريا التعاونية للمنفعة المتبادلة | بزاريا - نابلس |
| 2 جمعية ذنابة التعاونية للخدمات الزراعية | ذنابة - قلقيلية |
| 3 جمعية بني نعم التعاونية لتربية الأغنام | بني نعم - الخليل |
| 4 جمعية قراوة بني حسان التعاونية الزراعية | قراوة بني حسان - سلفيت |

| | | |
|---|---|--------------------|
| 5 | جمعية النور التعاونية للمنفعة المتبادلة | حوارة - نابلس |
| 6 | جمعية شابات النويمة التعاونية الزراعية متعددة الأغراض | النويمة - أريحا |
| 7 | جمعية كفر قدوم التعاونية للتنمية الزراعية | كفر قدوم - قلقيلية |

جمعية شابات النويمة التعاونية الزراعية متعددة الأغراض/أريحا

جمعية شابات النويمة التعاونية الزراعية متعددة الأغراض هي جمعية أعضائها نساء تأسست في العام 2000 وبدأت نشاطها الفعلي في العام 2005. استفادت الجمعية من خدمات ومساعدات المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية بشكل متسلسل خلال السنوات الماضية. حيث استفادت من مشاريع البناء المؤسسي ومشاريع تنمية المرأة الريفية ما أنتج تطوراً كبيراً في أداء الجمعية من النواحي المؤسسية والاقتصادية وهو ما ظهر في العاملين المنصرمين. تدير الجمعية عدد من المشاريع الاقتصادية، قام المركز بمساعدة الجمعية لإنشاء أو تطوير هذه المشاريع من خلال المساعدة بمدخلات الإنتاج ومنح القروض وكذلك بناء قدرات هيئتها الإدارية بالمواضيع المتعلقة بإدارة المشاريع والمحاسبة والتسويق وغيرها، وقد حصلت الجمعية على قرض من المركز الفلسطيني في العام 2008 ضمن مشروع القرض الدوار بقيمة \$6000 لتطوير مشروع السوبر ماركت الاستهلاكي وقامت بتسديده بالكامل. تدير الجمعية أيضاً صندوقاً للتوفير والتسليف لصالح أعضائها. في بداية العام 2010 قررت الجمعية استثمار رأس المال الصندوق لعمل مشروع لبيع الملابس بالتجزئة وقامت بطلب قرض من المركز الفلسطيني لاستكمال رأس المال اللازم للمشروع، وتم منحها فعلياً \$6000 من مشروع القرض الدوار، حيث قامت الجمعية بإنشاء المشروع المذكور وحققته نجاحاً ممتازاً في فترة قصيرة جداً، وهذا ما انعكس من خلال الأرقام، فقد وصل رأس المال المشروع مع نهاية 2010 حوالي 43000 شيكل وحقق المشروع أرباحاً بحوالي 20000 شيكل.



(3) مشروع تدريب الحديقة المنزلية،،،

تدريب المستفيدين من مشروع الحديقة المنزلية المنفذ بواسطة منظمة الفاو (2010-FAO)

| مخرجات المشروع | مواقع التنفيذ | الموقع الجغرافي | عدد المستفيدين المباشرين | كلفة المشروع بالدولار | الفئات المستهدفة | فترة تنفيذ المشروع | مصدر التمويل | المشروع/البرنامج |
|--|---------------|-----------------|--------------------------|-----------------------|------------------|----------------------------------|--|----------------------------------|
| تدريب 120 ربة منزل على كيفية العناية بالحديقة المنزلية وزيادة دخل الأسرة من خلالها | رغ، الوسطى | غزة | 120 | 21000 | النساء المهتمات | /12/15 /10/10 2010 2010 | FAO منظمة الأغذية والزراعة العالمية | مشروع تدريب على الحديقة المنزلية |

وصف المشروع: تدريب المستفيدين على خدمة الحديقة المنزلية.

الأهداف: (1) جعل المستفيدين قادرين على القيام بخدمة الحديقة المنزلية.

(2) إدخال مفهوم الزراعة العضوية وممارسته في الحديقة المنزلية.

(3) توعية المستفيدين لأخطار المبيدات وأليات تجنبها قدر الإمكان سواء في الحديقة أو في المنزل.

أنشطة المشروع:-

- تدريب المستفيدين (الشق النظري)، وهذا تم بتعريف المستفيدين بأهمية الحديقة المنزلية كإحدى ركائز الإقتصاد المنزلي. ومدخل للزراعة العضوية وأهميتها في تجنب الأمراض والحفاظ على البيئة. وطرق خدمة الحديقة المنزلية من حيث(الحراثة-ميعاد الزراعة-الدورة الزراعية-التسميد-التقليم-الري-معاملات ما بعد الحصاد). والإدارة المتكاملة للأفات (تعريف بالأفات-المراقبة-التشخيص-طرق IPM-بدائل المبيدات).
- تدريب المستفيدين (الشق العملي)، وهذا تم بالتدريب على آلية التقليم الحراري. وألية إعداد الدبال(الكبوست). والتقليم والتطعيم و مشاهدة بعض الأفات .

استفاد من المشروع 400 سيدة (ربة منزل) في مناطق الوسطى ورفح والشمال من قطاع غزة. تم تدريب

المستفيدين على مدة ثلاث شهور من 2010\10\24 حتى 2010\11\3

(4) مشروع التدخل السريع لدعم الامن الغذائي للاسر المحاجة في قطاع غزة ،،،

تم تصميم المشروع من قبل المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ، والمركز التعاوني السويدي كتدخل سريع لدعم الامن الغذائي في قطاع غزة بعد الحرب الاخيرة في القطاع عام 2008، حيث بدأ تنفيذ المشروع في منتصف عام 2009 واستمر تنفيذه لمدة عام حث انتهى بمنتصف علم 2010، اشتمل المشروع على انشاء وتوزيع وحدات زراعية لانتاج الغذاء على مستوى الاسرة، وقد اشتمل على ثلاث مكونات رئيسية وهي: انشاء وتوزيع وحدات ارناب ، واحتوت

الوحدات على اقصاف التربية الخاصة والاعلاف، كما شمل المشروع توزيع وحدات دجاج بياض مع اقصاف تربية واعلاف، اما المكون الثالث فقد كان انشاء بيوت بلاستيكية صغيرة مزروعة ومجهزة بنظام ري.

| المشروع/البرنامج | مصدر التمويل | فترة تنفيذ المشروع | الفئات المستهدفة | كلفة المشروع بالدولار | عدد المستفيدين المباشرين | الموقع الجغرافي | مواقع التنفيذ | مخرجات المشروع |
|--|-------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|--------------------------|------------------|------------------|---|
| الأمن الغذائي الطارئ في قطاع غزة FTP (SCC) | المركز التعاوني السويدي (SCC) | ١6١1 2009 | عائلات فقيرة | 461139 | 577 | محافظات قطاع غزة | محافظات قطاع غزة | مساعدة 3025 عائلة فقيرة من خلال توزيع سلال غذائية ونخل ودجاج أرانب. |

هدف المشروع

هدف المشروع بشكل عام الى تحسين الامن الغذائي والتغذية على مستوى الاسرة وتحسين الاعتماد على الذات في انتاج الغذاء للأسرة الفقيرة والمهمشة في 10 مواقع في قطاع غزة، من خلال تحسين واستدامة انتاج الغذاء بمصدره النباتي والحيواني.

كما هدف المشروع بشكل خاص الى تحسين واستدامة النشاطات الزراعية الانتاجية و تحسين ادارة مصادر انتاج الغذاء والامن الغذائي ل 510 اسر من الاسر الفقيرة والمهمشة و التي تعاني من انعدام الامن الغذائي في قطاع غزة، من خلال انشاء وحدات انتاج الغذاء في الحديقة المنزلية، والزراعة المنزلية بشقيها النباتي والحيواني، واستهدف المشروع الاسر في المواقع المتأثرة بشكل مباشر بعملية الرصاص المصوب على قطاع غزة في حينه.

النشاطات والمخرجات

3723 شخص متأثر بعملية الرصاص المصوب تحقق لديهم الامن الغذائي، من خلال تركيب وتوزيع وحدات ارانب، و تركيب وتوزيع وحدات دجاج، و تركيب وتوزيع وحدات بيوت بلاستيك. وذلك كما يلي:

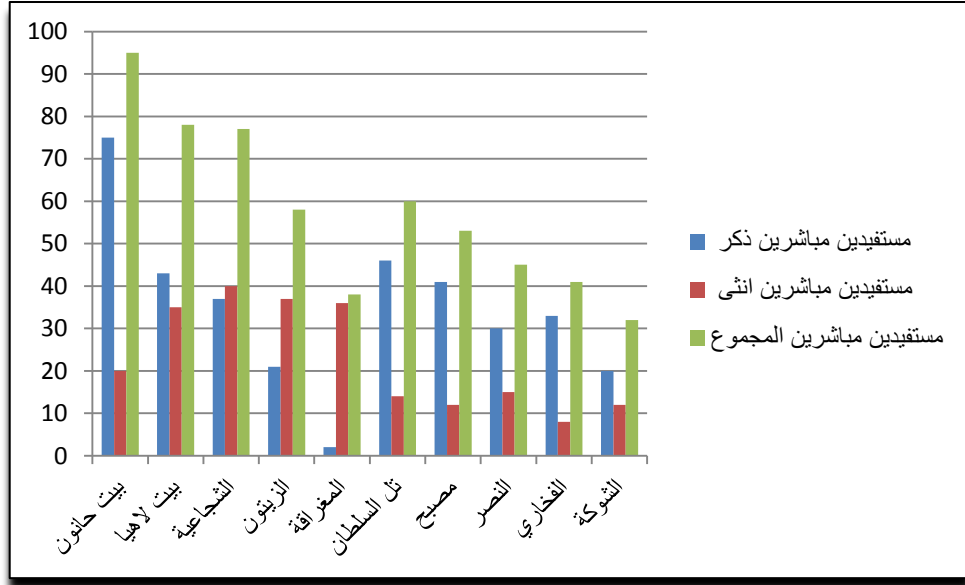
* _ 925 ارنب من نوع فلندر وزعت على 185 اسرة واصبحت منتجة للبروتين ذا المصدر الحيواني. انجزت بواسطة تركيب وتوزيع اقصاف تربية ارانب (185 قفص). توزيع ارانب من نوع فلندر بوزن 3 كغم (6 ارانب للمستفيد) وتوزيع 300 كغم علف ارانب لكل مستفيد.

* - 2590 دجاجة بياضة وزعت على 185 اسرة وتنتج 2100 بيضة في السنة لكل اسرة، انجزت بواسطة تركيب وتوزيع اقصاف تربية دواجن بياض (6 عيون). توزيع دجاج بياض بعمر 110 ايام (18 دجاجة للمستفيد) وتوزيع 200 كغم علف دواجن لكل مستفيد.

* _ 7128 متر مربع من الارض في الحديقة المنزلية زرت بالخضار واشجار الفاكهة، و 140 نظام ري تم تركيبه، بواسطة انشاء و تركيب 162 بيت بلاستيكي صغير في الحدائق المنزلية وعلى اسطح المنازل بمساحة 44 م مربع لكل بيت.

- * - 510 رب اسرة تم تدريبهم لادارة التدخلات الناتجة من المشروع والتي شملت الارانب والدجاج والحديقة المنزلية، 20 ساعة تدريبية و 6 زيارات ارشادية و 3 زيارات متابعة لكل مستفيد. ومنها تدريب ادارة مزرعة الارانب، وتدريب ادارة

مزرعة الدواجن، تدريب ادارة البيوت البلاستيكية والحديقة المنزلية، تدريب معالجة واعادة استخدام المياه العادمة في الزراعة، وانتاج ونشر 3 ادلة تدريبية. بحيث ان كل مستفيد شارك ب30 ساعة تدريبية وتلقي 10 زيارات ارشادية. الشكل التالي يبين توزيع المستفيدين ضمن المواقع المختلفة.



(5) مشروع إعادة تنشيط الزراعة الحضرية في قطاع غزة ،،،

| مخرجات المشروع | مواقع التنفيذ | الموقع الجغرافي | عدد المستفيدين المباشرين | كلفة المشروع بالدولار | الفئات المستهدفة | فترة تنفيذ المشروع | مصدر التمويل | المشروع/البرنامج |
|--|----------------------|-----------------|--------------------------|-----------------------|------------------|------------------------|--------------|--|
| تنشيط الزراعة في قطاع غزة من خلال دعم المزارعين بمستلزمات الحديقة المنزلية وتدريبهم. | رغ، خان يونس، الوسطى | محافظة قطاع غزة | 1000 | 142362 | المزارعين | 12\31 2010 1\1 2010 | CHF | إعادة تنشيط الزراعة الحضرية في قطاع غزة. GUARD |

يعتبر مشروع (GUARD) المنفذ بواسطة مؤسسة الإسكان التعاوني (CHF) أحد المشاريع الإنسانية التنموية التي تقف هذه المؤسسة على تنفيذها للشعب الفلسطيني.

مشروع (GUARD) يهدف إلى توزيع ألف حديقة منزلية، من حيث شبكات الري، أشتال فاكهة، أشتال خضار، أسمدة عضوية طبيعية بالإضافة إلى الأدوات المساعدة مثل مضخة الرش، وغير ذلك من أدوات والتدريب.

قام (المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية) بتنفيذ الشق الخاص بالتدريب للمزارعين المستفيدين من المشروع، لتأهيلهم و تدريبهم على الممارسات الزراعية السليمة، وتعميم مفاهيم الزراعة الآمنة كالزراعة الحضرية والعضوية والإدارة المتكاملة للأفات.

المستفيدين:-

1. محافظة الشمال (عزبة عبد ربه - بيت لاهيا- السيفا) عدد المستفيدين التقديري 250 أسرة.
2. محافظة غزة (جحر الديك- المغرقة- الزيتون عدد المستفيدين التقديري 150 أسرة.
3. محافظة الوسطي (وادي السلقا-شرق المغازي- دير البلح- شرق البريج) عدد المستفيدين التقديري 150 أسرة.
4. محافظة خان يونس (خزاعة- عيسان- شرق القرارة- الفخاري) عدد المستفيدين التقديري 200 أسرة.
5. محافظة رفح (تل السلطان- الشوكة- مصبح- حي النصر) عدد المستفيدين التقديري 250 أسرة.

نشاطات المشروع:

1- تدريب ألف شخص مستفيد على مواضيع الزراعة الحضرية.

2- انتاج وتوزيع دليل الزراعة الحضرية.

3-

حيث تم تناول المراحل الكاملة للعمليات الزراعية بإسلوب الزراعة العضوية و بإرتباط وثيق مع الإدارة المتكاملة للأفات (IPM).

كما تطرقت المادة التدريبية للأساليب الكفيلة بخفض والإستغناء عن المواد

الكيميائية من أدوية وأسمدة، بالإضافة لإستعراض مواضيع التسويق الزراعي.



الزيارات الميدانية لحدائق المستفيدين :

نفذ المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ثلاث زيارات ميدانية لكل حديقة منزلية أي بواقع 3000 زيارة ميدانية في كافة المحافظات في غضون خمسة أشهر .

الفعاليات التي شارك بها طاقم ESDC ذات العلاقة بمشروع GUARD:

- المشاركة بفعاليات اليوم المفتوح للزراعة الحضرية المنفذ والمنظم من قبل مؤسسة CHF.
- توزيع دليل الحديقة المنزلية لمعظم مؤسسات العمل الزراعي في قطاع غزة .
- المشاركة في العديد من ورش العمل ذات العلاقة بالحديقة المنزلية والزراعة الحضرية ومكافحة الآفات تحديد حشرة توتا أبسليوتا .
- المشاركة بمحاضرة خاصة بالزراعة الحضرية للاستشاري A. Adam-Bradford الموفد من قبل مؤسسة CHF

6) مشروع دعم الأسر المهشمة في المناطق الفلسطينية المحتلة PTIA67,,,

وصف المشروع:- يأتي هذا المشروع ضمن مشاريع الامن الغذائي بالشراكة مع مؤسسه او كسفام البريطانية وتمويل من المفوضيه الاوربيه للاتحاد الاوربي
الاهداف- زيادة دخل المستفيدين من هذا المشروع

| المشروع/البرنامج | مصدر التمويل | فترة تنفيذ المشروع | الفئات المستهدفة | كلفة المشروع بالولار | عدد المستفيدين المباشرين | الموقع الجغرافي | مواقع التنفيذ | مخرجات المشروع |
|---|----------------|--------------------|------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--|
| دعم الأسر المهشمة في المناطق الفلسطينية المحتلة | مؤسسة او كسفام | 11/1 2009 | الاسر المهشمة | 100000 | 100 | الجفتك والأغوار الشمالية | الجفتك والأغوار الشمالية | مساندة 100 أسرة فلسطينية في منطقة الأغوار من خلال توفير مستلزمات الإنتاج . |

النشاطات والمخرجات

- 1- توزيع نايلون السقف والجنب والريشيت المحيط و شبكه ري 1000 م خط 16 ملم و 50 ملم بطول 50 متر وبذار خيار 2500 بذره بالاضافه للتدريب والارشاد، استنقاد منها 47 مزارع من الجفتك, بردله, كردله, عين البيضاء.
- 2- توزيع نايلون ارضي (ملش) و شبكه ري خط 16 ملم 1800 م و خط رئيسي 50 ملم بطول 100 متر و شاش ابيض و بذور كوسا و ذره بالاضافه للتدريب والارشاد، استنقاد منها 65 مزارع من الجفتك, بردله, كردله, عين البيضاء.
- 3- توزيع حقيبه بيطريه , حجار ملح 2 و شعير حسب عدد الأغنام تتراوح من 1 طن الى 6 طن و خزان ماء بلاستيكي بسعه 5 كوب بالاضافه للتدريب والارشاد، استنقاد منها 136 مزارع من طوباس و تياسير.
- 4- حرثه الارض حسب نوع البذار المراد زراعتها تتراوح من 5 – 15 دونم توزيع بذار , مبيدات عشبيه وحشريه، استنقاد منها 174 مزارع من المالح, تياسير, العقبه.



قصة نجاح مشروع PTIA67

والممول من المفوضية الأوربية للمساعدات الانسانية ECHO ومؤسسه Oxfam . GB
نشاط الزراعة البعلية:-

بعد اللقاءات مع بعض المستفيدين من نشاط الزراعة البعلية والمستفيدين حصريا من مشروع زراعة بذور البازيلاء حيث انتهى موسم البازيلاء كليا بتاريخ
2010/3/25

قمنا بزياره المستفيد قاسم حسين قاسم دراغمه والبالغ من العمر 76 تتكون اسرته من 7 افراد مكونه من 4 ذكور و بنت وهو وزوجته وهم من سكان
المالح التابعه لمحافظة طوباس , ويعملون بالزراعة البعلية وتربيه الحلال في هذا العام كان من المستفيدين من نشاط الزراعة البعلية وحصل على بذور بازيلاء
لزراعة 5 دونمات (حراثه و بذور ومبيدات) وتمت زراعتها حيث اُحى حصاد البازيلاء منذ أكثر من 20 يوما
استفاد المزارع من المشروع:-

حراثه 5 دونمات من الارض القابله للزراعة البعلية

استلم 100 كغ ليتم زراعتها في 5 دونمات

استلم مبيد اعشاب خاص بالبازيلاء (بازيجران) ومبيد حشري (ماتش)

يقول المستفيد انه تم قطف ما يزيد عن 300 كغ من الدوتم الواحد اي 1500 كغ من ال 5 دونمات وهذا يعتبر انتاج عالي وجيد والسبب يعود الى
حراثه الارض الجيده ونوعيه البذار الممتازه واستخدام مبيدات متخصصه والااهم هو موسم المطر الجيد وهو لم يتكلف باي شيء مادي فقط التكاليف
كانت يد العماله فقام بزراعه البذار ورش المبيدات والحصاد والتعبئه والتسويق

وكان سعر الكيلو الواحد حوالي 5 شيكل استهلك لبيته ولجيرانه واهله حوالي 300 كغ وباع الى السوق 1200 كغ فحصل على 6000 شيكل نقدا وقام بتحفيف المخلفات الخضراء على شكل بالات حيث كان سعر الباله الواحده بالاسواق بحدود 20 شيكل وكان اجمالي البالات حوالي 50 باله فيكون سعر البالات ايضا حوالي 1000 شيكل يضاف الى المبلغ السابق فيصبح 7000 شيكل دخل الاسره الواحده هناك عائلات كان انتاجها اكثر 300 كغ من الدونم الواحد حيث وصل الى 350 او 380 وهناك عائلات كان اقل بقليل من 300 كغ للدونم حيث بلغ 250 كغ للدونم الواحد وكان السعر في بدايه الموسم 7 شيكل للكيلو الواحد ومن ثم انخفض سعر الكيلو ليصل الى 6 شواقل وفي اخر الموسم كان سعر الكيلو الواحد حوالي 5 شيكل

7) مشروع دعم الأسر المهمشة في المناطق الفلسطينية المحتلة 80 PTIA،،،

وصف المشروع. يقسم المشروع الى ثلاث انشطه وهي: زراعة الزعتر، تربيته النحل، الزراعه البعليه
الاهداف. مساعدة العائلات بزياده الدخل، مشروع أمن غذائي

| المشروع/البرنامج | مصدر التمويل | فترة تنفيذ المشروع | الفئات المستهدفة | كلفة المشروع بالولار | عدد المستفيدين المباشرين | الموقع الجغرافي | مواقع التنفيذ | مخرجات المشروع |
|--|----------------|--------------------|------------------|----------------------|--------------------------|--|--|--|
| دعم الأسر المهمشة في المناطق الفلسطينية المحتلة (أو كسفام) | مؤسسة أو كسفام | ١٨١١ ٢٠٠٨ | الأسر المهمشة | 422975 | 425 | الجفتاك، طوباس، والأغوار الشمالية | الجفتاك، طوباس، والأغوار الشمالية | دعم الأسر الفلسطينية الفقيرة في مختلف مناطق الأغوار من خلال توفير المستلزمات الزراعية المختلفة لزيادة الإنتاج ومساعدة الأسر. |

النشاطات والمخرجات

- 1- زراعة 2 او 3 دونمات، بواسطة توزيع شبكات الري (خطري 16ملم عباره عن 1000 م للدونم الواحد و 100 م خطري رئيسي 50 ملم توزيع اشغال زعتر 6000 شتله للدونم بالاضافه للأرشاد و التدريب، ل114 مستفيد من برده، كرده، عين البيضا و الجفتاك.
- 2- تربيته النحل، حيث تم توزيع خلايا نحل بالاضافه لمستلزمات النحالين لكل موقع جماعي بالاضافه الى التدريب والأرشاد، استفاد منها 70 مزارع في الجفتاك والمالح.
- 3- زراعة بعلية، حراثه الارض من 5 – 15 دونم حسب نوع المحصول توزيع بذار بعليه، توزيع مبيدات عشبيه وحشريه، استفاد منها 70 مزارع في عقابا وايزيق.



8) مشروع برنامج التنمية الريفية المتكاملة في جنوب الضفة UNDP ،،،

| مخرجات المشروع | مواقع التنفيذ | الموقع الجغرافي | عدد المستفيدين المباشرين | كلفة المشروع بالدولار | الفئات المستهدفة | فترة تنفيذ المشروع | | مصدر التمويل | المشروع/البرنامج |
|---|------------------------------|-----------------|--------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------|--------------|--------------|---|
| تأهيل واستصلاح ما يزيد على 200 دونم من الأراضي الزراعية، و تدريب المزارعين. | شيوخ العروب، خلة النار، دورا | الخليل وبيت لحم | 53 | 43303 | الشباب في المناطق الريفية | ١3\31 2010 | ١3\1 2009 | UNDP | برنامج التنمية الريفية المتكاملة في جنوب الضفة UNDP |

يهدف هذا المشروع الى تحقيق الأهداف التالية:

1. استصلاح وتأهيل الأراضي الزراعية المتدهورة وزيادة حفظ التربة والمياه؛

2. زيادة الرقعة الزراعية المزروعة بأشجار الفاكهة في المحافظات المستهدفة، وذلك عن طريق استصلاح أراضي جديدة أو إعادة تأهيل أراضي مستصلحة سابقا؛
3. شق وتأهيل الطرق الزراعية لتسهيل وصول المزارعين إلى حقولهم ولتسهيل نقل مدخلات الإنتاج ومنتجات المزارعين؛
4. إدارة مناطق الحصاد المائي بشكل مستدام وإدخال تقنيات حصاد مائي متنوعة؛
5. إيجاد فرص عمل للعمال العاطلين عن العمل في المحافظات المستهدفة والمشمولة في البرنامج، وبالتالي زيادة دخل الأسر المستفيدة والتخفيف من نسبة البطالة.

أنشطة المشروع:

أولاً: آبار جمع مياه الأمطار:

: (آبار جمع - محافظة الخليل):

حيث تم استهداف 11 اسره في منطقة زيف وأم الشقحان في يطا (وبلغ عدد أفراد هذه الأسر 184 فرد) وضمن معايير الاستفادة المحددة في المشروع والتي تحتاج إلى آبار جمع (لأغراض زراعية) أما للري أو للثروة الحيوانية، وقد بلغت الطاقة الاستيعابية الإجمالية للآبار 1094 متر مكعب، وتم خلالها خلق 718 فرصة ليوم واحد.

: (آبار جمع - محافظة بيت لحم):

حيث تم استهداف 10 اسر في هندازة والعساكرة في محافظة بيت لحم (وبلغ عدد أفراد هذه الأسر 100 فرد) وضمن معايير الاستفادة المحددة في المشروع والتي تحتاج إلى آبار جمع (لأغراض زراعية) أما للري أو للثروة الحيوانية، وقد بلغت الطاقة الاستيعابية الإجمالية للآبار 835 متر مكعب، وتم خلالها خلق 595 فرصة ليوم واحد.

: (آبار جمع - محافظة دورا):

حيث تم استهداف 17 اسره في الكوم والمورق وبيت مقدوم (وبلغ عدد أفراد هذه الأسر 148 فرد) وضمن معايير الاستفادة المحددة في المشروع والتي تحتاج إلى آبار جمع (لأغراض زراعية) أما للري أو للثروة الحيوانية، وقد تم تمويل حفر هذه الآبار بقيمة 40000 دولار لكل مستفيد وقد بلغت الطاقة الاستيعابية الإجمالية للآبار 1807 متر مكعب، وتم خلالها خلق 1140 فرصة ليوم واحد.

ثانياً: (الاستصلاح والتأهيل - محافظة الخليل):

موقع خلة الدار/ الخليل:

تم اختيار 13 مستفيد في موقع خلة الدار (وبلغ عدد أفراد هذه الأسر 360 فرد) وبلغ إجمالي الأراضي المستهدفة 90 دونم، واشتملت هذه الأنشطة على حفر أبار جمع وعددها 11 بئر بطاقة استيعابية حوالي 1663 متر مكعب و كذلك بناء حوالي 81900 متر مربع من الجدران الإستنادية وخلق ما يزيد عن 2036 فرصة عمل ليوم واحد ، أيضا سيتم توريد اشغال بأصناف مختلفة لزراعة هذه الأراضي حوالي 3200 شتلة منها 1200 شتلة عنب و 1800 شتلة لوزيات و 200 شتلة زيتون.

موقع المشروع: واد جحيش/ السموع و الديرات/ يطا- محافظة الخليل:

تم تأهيل 100 دونم من الأراضي الجبلية وزراعتها ببذور اللوز المر وحفر بئر لكل 50 دونم بحجم 80 كوب وتم خلق 300 يوم عمل في زراعة بذور اللوز المر وتجهيز الأرض للزراعة.

حيث تم الانتهاء من تنفيذ هذا النشاط مع نهاية شهر آذار 2010.



التنمية الريفية المتكاملة في محافظات جنوب الضفة، ابار، استصلاح اراضي وتشغيل الشباب

9) مشروع المساعدات الطارئة للمزارعين الفلسطينيين HAP4 ،،،

| مخرجات المشروع | مواقع التنفيذ | الموقع الجغرافي | عدد المستفيدين المباشرين | كلفة المشروع بالولار | الفئات المستهدفة | فترة تنفيذ المشروع | مصدر التمويل | المشروع/البرنامج |
|---|------------------|-----------------|--------------------------|----------------------|---------------------|--------------------|-------------------------------|--|
| إعادة النشاط الزراعي ل 130 مزارع فلسطيني بعد تدمير نشاطهم الزراعي من قبل الاحتلال الإسرائيلي. (المرحلة الرابعة) | سلفيت، دير استيا | محافظة الضفة | 131 | 150000 | المزارعين المتضررين | 2009 2010 | المركز التعاوني السويدي (SCC) | مشروع المساعدات الطارئة للمزارعين الفلسطينيين HAP4 |

مشروع المساعدات الطارئة للمزارعين الفلسطينيين (المرحلة الرابعة – فترة التمديد)

انتهى تنفيذ المرحلة الرابعة من المشروع بنجاح بنهاية العام 2009، وقد استهدف المشروع بمراحله المختلفة المزارعين في الضفة الغربية وقطاع غزة، واللذين تضررت البنية التحتية الزراعية لديهم نتيجة للاعتداءات الاسرائيلية، مما ادى الى تأثر اوضاعهم الاجتماعية والاقتصادية بشكل كبير نتيجة لذلك.

بناء على استمرار الحاجة لهذه التدخلات حصل المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية على تمويل لتمديد نشاطات المشروع في الضفة الغربية حتى نهاية شهر نيسان من عام 2009، بهدف تعظيم وزيادة اثار ونتائج المشروع، وفي هذا الاطار استمر المشروع في دعم واعادة تاهيل القدرات الانتاجية للمزارعين المتضررين.

وقد شملت نشاطات المشروع خلال فترة التمديد انشاء وتاهيل آبار جمع مياه وبركة لتخزين المياه لتوفير المياه للشرب وسقاية الماشية والري، اضافة الى تاهيل بيوت بلاستيكية وشبكات ري، كما اشتملت نشاطات المشروع على توزيع وتركيب حظائر متنقلة لمربي الماشية المتضررين من هدم حظائرهم الحيوانية.

واستهدف المشروع: اصحاب البيوت البلاستيكية، والحظائر الحيوانية، وشبكات الري، والمزارعين اصحاب الآبار وصهاريج المياه المتضررة.

هدف المشروع: مساعدة صغار المزارعين في الضفة الغربية والذين تدهور لديهم المستوى المعيشي نتيجة لتضرر منشآتهم وممتلكاتهم الزراعية (الارض، البيوت البلاستيكية، الحظائر الحيوانية، نظام الري ...) حيث سيستمر المشروع بدعم المزارعين الذين يتم اختيارهم للمساعدة من خلال بناء واعادة تاهيل واصلاح الممتلكات المتضررة، و تزويدهم بالمدخلات لاستعادة انشطتهم الزراعية.
بلغت عدد ايام العمل التي وفرها المشروع: 1250 يوم عمل.

النشاطات والمخرجات

1- 15 مزارع من مزارعي البيوت البلاستيكية تم دعمهم ببلاستيك وشبك لدونم واحد من البيوت البلاستيكية، من خلال توزيع بلاستيك سقف وشبك جوانب للمزارعين المتضررين لدونم واحد على الاكثر، استفاد منها 13 مزارع في طولكرم وقلقيلية.

2- 40 مربي ماشية تضررت او هدمت حظائرهم تم تزويدهم بحظائر متنقلة، من خلال توزيع وتركيب حظائر متنقلة للمزارعين المتضررين، استفاد منها 52 مزارع من اريحا ونابلس والقدس وبيت لحم.

3- 20 مزارع استفادوا من انشاء 20 بئر جمع.

4- 20 مزارع استفادوا من توزيع شبكات الري.



مشروع المساعدات الطارئة للمزارعين الفلسطينيين HAP5 ،،، (10)

| مخرجات المشروع | مواقع التنفيذ | الموقع الجغرافي | عدد المستفيدين المباشرين | كلفة المشروع بالدولار | الفئات المستهدفة | فترة تنفيذ المشروع | مصدر التمويل | المشروع/البرنامج |
|---|------------------|------------------|--------------------------|-----------------------|------------------|-------------------------|-------------------------------|--|
| إعادة النشاط الزراعي ل 718 مزارع فلسطيني بعد تدمير نشاطهم الزراعي من قبل الاحتلال الإسرائيلي. المرحلة الخامسة . | محافظات قطاع غزة | محافظات قطاع غزة | 718 | 391390 | مزارعين متضررين | ١3/31 2011 ١3/1 2010 | المركز التعاوني السويدي (SCC) | مشروع المساعدات الطارئة للمزارعين الفلسطينيين HAP5 |

مشروع المساعدات الطارئة للمزارعين الفلسطينيين (المرحلة الخامسة)

خلال فترة 11 شهر قام المشروع بدعم 240 مزارع متضرر من صغار المزارعين في مختلف المناطق الجغرافية في قطاع غزة ، من خلال تزويدهم بالوسائل والمدخلات لاعادة انشاء وتاهيل واصلاح البنية التحتية الزراعية ، بالإضافة الى تزويدهم بالارشاد والتدريب الضروري لادارة مزارعهم بطرق صديقة للبيئة ، ولتبني الممارسات الزراعية الصديقة للبيئة، كما عمل المشروع على توزيع سلة غذائية وهي عبارة عن 6 اصناف خضار على 507 اسر فقيرة .

توزع المستفيدين على كامل قطاع غزة مع اعطاء الاولوية للمناطق التي تاثرت بشكل كبير بالعدوان الاسرائيلي على قطاع غزة خلال العام 2008، حيث استهدف المزارعين في محافظات شمال قطاع غزة (بيت لاهيا وبيت حانون) و وسط القطاع (الوسطى وغزة) ، اضافة المحافظات الجنوبية (رفح وخانيونس).

هدف المشروع:

يهدف المشروع الى حماية واستدامة المستوى المعيشي للمزارعين المتضررين في قطاع غزة والذين تم اختيارهم من قبل طاقم المشروع واللجان المحلية، من خلال دعمهم بالمدخلات التي تمكنهم من تأهيل واصلاح ممتلكاتهم الزراعية و التي تسمح لهم باستئناف انشطتهم الزراعية .

النشاطات والمخرجات:

1. تاهيل 220 دونم من الاراضي وزراعتها بالاشجار المثمرة وحماتها بالسياج ، والتي تعود ملكيتها ل88 مزارع من القطاع ، والتي كانت قد جرفت وتضررت بفعل الآليات الاسرائيلية.
 2. تزويد 51 مزارع من مزارعي البيوت البلاستيكية والذين تضررت دفيئاتهم كلياً او جزئياً بمواد التاهيل (بلاستيك وشبك) لاصلاح وتاهيل دونم واحد لكل مزارع.
 3. تزويد 50 مربي نحل بخلايا نحل جديدة ، لتمكنهم من استعادة نشاطهم الزراعي في تربية النحل.
 4. تزويد 507 اسره فقيرة في قطاع غزة ب18 كغم من الخضار اسبوعياً، ولمدة 8 اسابيع.
 5. تقليل الاعتماد على الاسمدة والمبيدات الكيماوية، حيث سيشارك 240 مستفيد بالتدريب والزيارات الارشادية بمواضيع مختلفة.
 6. 240 مزارع حصلوا على تدريب في مواضيع مختلفة، تدريب المستفيدين على ادارة البيوت البلاستيكية والاشجار المثمرة والنحل
- بلغت عدد ايام العمل التي وفرها المشروع : 450 يوم عمل

11) تحسين مشروع تحسين الأمن المعيشي وتقوية المجتمع المدني في المناطق الفلسطينية المحتلة (تطوير) "CARE"

| المشروع/البرنامج | مصدر التمويل | فترة تنفيذ المشروع | الفترة/الفتا ت المستهدفة | كلفة المشروع بالولار | # مستفيدين المباشرين | الموقع الجغرافي | مواقع التنفيذ | مخرجات المشروع |
|--|--------------|--------------------|--------------------------|----------------------|------------------------------|-----------------|---------------|---|
| تحسين المستوى المعيشي وتقوية المجتمع المدني في المناطق | (مؤسسة كير | ١511 ٢009 | ١4130 2014 | 140000 | 24 تعاونية ومؤسسة مجتمع مدني | جنين، طوباس | جنين، طوباس | دعم وتطوير 24 تعاونية وبناء قدراتها ومنحها مشاريع إنتاجية . |

| مخرجات المشروع | مواقع التنفيذ | الموقع الجغرافي | # مستفيدين المباشرين | كلفة المشروع بالولار | الفترة/الفئات المستهدفة | فترة تنفيذ المشروع | مصدر التمويل | المشروع/البرنامج |
|----------------|---------------|-----------------|----------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|--------------|---|
| | | | | | | | | الفلسطينية المحتاة "تطوير" (CARE) |

ينفذ هذا المشروع بالشراكة مع مؤسسة كير الدولية ومعهد الأبحاث التطبيقية (أريج) ويتمويل من الحكومة الاسترالية ويمتد لمدة خمس سنوات ويستهدف 17 قرية في محافظتي طوباس وجنين. ويهدف المشروع إلى تحسين الأمن المعيشي للأسر الفقيرة والمحااجة والمتضررة من الوضع السياسي و الاقتصادي و الاجتماعي في محافظتي جنين وطوباس، وتأمين سبل العيش وتحسين وزيادة قدرة المنظمات المجتمعية.

وتتولى كل مؤسسة من المؤسسات الشريكة تنفيذ أنشطة محددة ضمن المشروع حيث تتركز تدخلات المركز على المحاور الرئيسية التالية:

1- **البناء المؤسسي للتجمعات المحلية** وما يتطلبه من عقد دورات تثقيفية وفنية وإكسابهم المهارات التقنية لإدارة مؤسساتهم بناءً على منظومة العمل الإداري الصحيح في إدارة المؤسسات وذلك من خلال التركيز على الجوانب التالية:

- الإدارة: من خلال توافر قيادات جيدة، أنظمة المعلومات، الهيكل التنظيمي ، التخطيط
- تنفيذ البرامج: الخبرة الفنية في إدارة المشاريع والبرامج، تطوير البرامج الموجودة في المؤسسة وغيرها
- الموارد البشرية: وجود نظام إداري للمؤسسة، كادر وظيفي، إدارة الموارد
- العلاقات الخارجية: العلاقة مع المجتمع المحلي، العلاقة مع المؤسسات الحكومية والغير حكومية
- المالية: وجود نظام مالي ، وجود موازنات، آليات الصرف، توافر سندات قبض وصرف، الشفافية والمساءلة والرقابة.

المخرجات الرئيسية:

- إيجاد مؤسسات مجتمعية قوية قادرة على إدارة شؤونها
- مؤسسات تعمل ضمن الأهداف والتوجهات التي أنشأت من أجلها
- ان تقوم هذه المؤسسات بتقديم الخدمات بشكل فاعل في ميدان عملها
- تمتاز باتصالها المباشر بأعضائها
- ان يصبح لدى المؤسسة هيكل تنظيمي ينظم العمل داخلها
- زيادة مساهمة المرأة في العمل المجتمعي
- زيادة عمل المرأة من خلال المؤسسات لتأمين دخل او تحسين الوضع الاجتماعي

2- إنشاء مزرعة حديثة لتربية الأغنام:

- قدم المشروع الدعم اللازم لبناء وإنشاء مزرعة لتربية الأغنام.
- تزويد مربّي الأغنام في منطقة عمل المشروع بالكباش والإرشاد البيطري علاوة على التدريب العملي في إدارة الأغنام .
- توفير الخدمات البيطرية لمربي الأغنام في محافظة طوباس ، و لـ 9 المجتمعات المحلية في جنين.
- توفير موظفين للعمل في المزرعة حيث سيتلقون التدريب وبناء القدرات لكي يتمكنوا من تقديم الخدمات البيطرية لمربي الماشية في المجتمعات المحلية المستهدفة.
- سوف تقوم وزارة الزراعة بتوفير عيادة متنقلة وطبيب بيطري لتحسين الوصول إلى مربّي الماشية.
- وسيوفر المشروع للأدوية ودفع تكاليف تشغيل العيادة المتنقلة.
- وفي السنوات اللاحقة ، سيتم توفير لـ 270 مربّي اغنام كباش ذات جودة عالية وبأسعار معقولة (75 ٪ من سعر السوق).
- يقوم المركز بتدريب المربين على إدارة المزارع بما في ذلك إنشاء سجلات المزرعة ، والرعاية الصحية الأساسية للأغنام والتصنيع الغذائي والتغذية.

النواتج الرئيسية

- مزرعة أغنام ذات صفات إنتاجية مميزة جدا مكونة من 40 أنثى و 4 كباش مميزة .

270 من مربي الماشية في المجتمعات المحلية المستهدفة تمكنوا من الوصول إلى الخدمات البيطرية والأغنام عالية الجودة والكباش.

- 33 عضوا لمنظمات المجتمع المدني في وطوباس وعقابا بالإضافة إلى منظمات المجتمع المحلي 9 في محافظة جنين (3 من كل مؤسسة مجتمعية) تم تدريبهم وتمكينهم من توفير تدريب المزارعين الآخرين في مجتمعاتهم.

أيضا يشارك المركز في كافة النشاطات الخاصة بالمشروع كالتالي:

3- **بناء الكادر الوظيفي في مشروع المشتل:** سيكون المركز الفلسطيني أحد أعضاء اللجنة المشرفة على تنفيذ نشاطي المشتل ، بالإضافة إلى انه سيقوم من خلال برنامج بناء القدرات بتأهيل الطاقم الوظيفي حيث سيتم تدريب الموظفين في : الإدارة والصيانة والممارسات المستدامة وإقامة الشبكات ، فضلا عن تعلم كيفية توسيع وتحسين المرافق في المستقبل لإدارة المشتل وبيت التعبئة بكفاءة وفاعلية.

4- **تأهيل البيوت البلاستيكية:** ستكون مساهمة المركز في تحضير منهجية الاختيار للمستفيدين، وإعداد نماذج الاستفادة بالإضافة إلى اختيار المستفيدين من خلال مؤسسات المجتمع المحلي وبالشراكة مع لجنة المشروع، بالإضافة إلى تصميم برنامج بالشراكة مع أريج لتنفيذ المنهج التدريبي الجديد من مزارع لمزارع.

5- **نظام الحدائق المنزلية والحصاد المائي:** سيشترك المركز في اللجنة الخاصة بالنشاط مع مؤسسة المجتمع المحلي وكبير والمعهد بحيث يتم إعداد منهجية الاختيار، مراجعة الطلبات الاستفادة ، إعداد القوائم النهائية للمستفيدين، والإشراف على توقيع الاتفاقيات معهم

6- **بيت التعبئة :** سوف يقوم المركز ببناء الكادر الوظيفي لبيت التعبئة بالشراكة مع لجنة المشروع وبتدريب الموظفين من الجمعية التعاونية ، وتوفير دعم بناء القدرات لمساعدتهم على إدارة وتشغيل بيت التعبئة. وسيتم تدريب الموظفين في الإدارة ، والصيانة ، والاستدامة والتواصل ، والتعرف على الاستراتيجيات الرامية إلى توسيع وتحسين المرافق في المستقبل

الإنجازات التي تحقّقها لسنة 2010 :

1- اختيار المؤسسات الشريكة للمشروع CBOs

تم اختيار 24 مؤسسة مجتمع محلي حيث طبق عليها برنامج تحديد الاحتياجات بالمشاركة المسمى بونات.PONAT.

2- **عمل بحث ميداني:** تمكن فريق المشروع بادراك إن مؤسسات المجتمع المحلي ستعمل معهم بالشراكة من اجل:

- مساعدتهم على تحديد المستفيدين من المشروع.
- توفير والتحقق من المعلومات ذات الصلة لأولئك الذين قد تنطبق على الحصول على دعم من المشروع.
- مساعدة موظفي المشروع لتسليم مخرجات المشروع وتوزيع المدخلات على المستفيدين من المشروع.
- تسهيل وترتيب الزيارات الميدانية.

3- **تم تحديد احتياجات التدريبية للفئات المستهدفة وحصرها في خمس فئات :**

الإدارة، الموارد البشرية، المالية، العلاقات العامة والخارجية ، تنفيذ البرامج

4- **تم عقد عدة دورات تدريبية " إدارة المؤسسات المجتمعية المحلية (الجمعيات التعاونية والخيرية)"**

5- **تم تنظيم مجموعات تركيز مع قرى عرانة، دير ابوضعيف، بدله وعين البيضاء وذلك لشرح النظام الداخلي ودراسة ومراجعة الأنظمة المتوافرة في الجمعية**

6- **تم مساعدة تجمع نسوي عرانة على تشكيل جمعية تعاونية تضم النساء والرجال وشرح مبادئ التعاون، وآليات التسجيل، والقانون التعاوني، حيث تم تشكيل الجمعية التعاونية للتنمية الريفية بواقع 78 عضوا وعضوة وهي الان بصدد انشاء مشروعها الاقتصادي والحصول على التسجيل النهائي**

7- **تقديم المساعدات الاستشارية لمزارعي دير ابوضعيف حيث تم تشكيل جمعية تعاونية لكافة المزارعين ودمج الجمعية الخيرية مع الجمعية التعاونية ونحن الآن بصدد مساعدتهم في إعداد دراسة الجدوى وتم تقديم أوراقهم للتسجيل رسميا.**

8- **بناء على دراسات تحديد الاحتياجات وخاصة البونات تم اعداد خطة تفضيلية لبناء الجمعيات**

التعاونية Cooperatives والتجمعات المجتمعية CBO Community Based Organization.

قصة نجاح: تدريب كادر المركز

ضمن برنامج تطوير المنفذ بالشراكة بين المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ومؤسسة كبر الدولية والممول من AUSAID والمسمى تحسين الأمن المعيشي وتقوية الأمن المجتمعي في المناطق الفلسطينية المحتلة (تطوير). تم تدريب طاقم المركز ضمن جزئية رفع القدرات في البرنامج على احد ادوات تقييم الاحتياجات للجمعيات والتجمعات المجتمعية يطلق عليها PONAT استمارة المسح العام لاحتياجات البناء المؤسسي بالمشاركة. بدأ المركز بتطبيق هذه الاداة على الجمعيات التعاونية والتجمعات المجتمعية التي يعمل معها من خلال برامجه المختلفة الممولة من عدة جهات.

كان خبير بناء القدرات في المركز السيد جمال ميسلط احد أفراد الطاقم الذي شارك بالتدرب على الأداة هذه الاداة الجديدة حيث انه تعلم الية استخدام الأداة الجديدة و أصبحت لديه القدرة للغوص بأعمق المؤسسات التي نعمل معها والتعرف على احتياجاتها.

بنفس الوقت كانت مؤسسة العمل ضد الجوع ACF لديها فكرة مشروع بناء قدرات الجمعيات في محافظة الخليل الذي سيتم تنفيذه من خلال الجمعيات التعاونية في المناطق المستهدفة حيث واجه البرنامج صعوبة في الاختيار من الجمعيات المتقدمة للبرنامج لعدة اسباب من اهمها حدية التنافس داخل المجتمع القروي الذي خلق حساسيات عائلية كبيرة بين أعضاء الجمعيات وتوقف المشروع لمدة 3 أشهر و هم في حيرة من الأمر باختيار الجمعيات الشريكة، ولعلم ال ACF بقدرات المركز وخاصة استخدامه لاداة التقييم الجديدة PONAT طلبوا من المركز المساعدة على تحديد الجمعيات الشريكة. انتدب المركز خبير بناء القدرات في المركز السيد جمال ميسلط احد أفراد الطاقم الذي شارك بالتدرب على الأداة الجديدة حيث انه تعلم الية استخدامها وتطبيقها حيث برزت لديه القدرة على التحليل العميق للمؤسسات التي يعمل المركز معها والتعرف على احتياجاتها.

يطلب من ACF بدأ السيد ميسلط بالعمل على اختيار الجمعيات من خلال إدارة ورشات عمل متخصصة لكل جمعية بحضور طاقم كل جمعية و استخدام كل النماذج الخاصة بالأداة (بونات) و تحليلها بشكل مهني وشفافية و بعد التحليل تم عرض النتائج على الجمعيات و تم اختيار الجمعية الشريكة وهي (جمعية بني نعيم التعاونية لتربية الأغنام) برضى وقبول جميع المنافسين، على اثر هذا النجاح الذي ادى الى حل مشكلة كبيرة واجهتها مؤسسة ال ACF تم الطلب من المركز بان يكون شريكاً في هذا البرنامج الذي مدته أربعة سنوات، حيث تم توقيع اتفاقية شراكة يكون دور المركز فيها بناء قدرات المجموعات المستهدفة من خلال تدريبها وبناء الانظمة الادارية والمالية والخطط الاستراتيجية وخطط العمل.

يستخدم المركز حالياً هذه الأداة البونات في تحديد احتياجات الجمعيات كاساس لبناء القدرات في كل المشاريع التي يعمل بها بالمركز بالشراكة مع العديد من المؤسسات الأخرى. وأيضاً كان هناك اثارا ايجابية كثيرة لاستخدام هذه الاداة منها زيادة تميز المركز في تخصص بناء القدرات حيث ذاع صيته بين المؤسسات.

12) مشروع الزراعة العضوية والحدائق المنزلية المنفذ من قبل مؤسسه نيكود اليابانية.

وصف المشروع .توفير قطعه زراعيه بكامل احتياجاتها من حيث شبكات الري والخزان والقاعده والماء لمدته 6 شهور والبلاستيك الارضي والكومبوست واشتال الزعتر والخضار لمساحة 500 متر لزراعتها على فكرة الزراعة العضوية الاهداف.مساعدة العائلات بزياده الدخل, نشر فكرة الزراعة العضوية, رفع وعي النساء بطرق الزراعه الحديثه , تصنيع وتسويق المنتجات النشاطات والمخرجات

| المكان | | # عدد النساء المستفيدات | # مستفيدين غير مباشرين | # مستفيدين مباشرين | الوصف | النشاط المخرج |
|--------|--------------------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------|---|------------------------------------|
| مدينة | قرية | | | | | |
| طوباس | تياسير, العقبه, عقابا, طمون, الفارعه | 25 | 150 | 25 | توفير قطعه زراعيه بكامل احتياجاتها من حيث شبكات الري والخزان والقاعده والماء لمده 6 شهور والبلاستيك الارضي والكومبوست واشتال الزعتر والخضار | زراعه 25 قطعه ارض بمساحة 500 متر |
| | | | | | | ارشاد وتدريب لنفس الفئات المستهدفه |

عدد ايام العمل التي وفرها المشروع 750 يوم عمل

لم ينتهي المشروع بعد وهو في الشهر الرابع من التنفيذ ومدة المشروع عام واحد قابل لتجديد



13) مخيم حماية البيئة منمذ لصالح سلطة المياه الفلسطينية.

وصف المشروع :

مخيم حماية البيئة, مخيم صيفي بفكرة جديدة تقوم على التوعية البيئية والمحافظة على المصادر البيئية وتعميق فكرة أهمية البيئة والمحافظة عليها لدى الأطفال, من خلال عدة نشاطات بيئية وترفيهية. حيث تم تنفيذ هذا المخيم بدعم من سلطة المياه الفلسطينية وتمويل التعاون النمساوي وبإشراف المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية (ESDC) في الفترة الواقعة ما بين 2010\7\27 إلى غاية 2011\8\5م في قرية عين سنيا قضاء رام الله .

أهداف المشروع:

| المكان | | # عدد النساء المستفيدات | # مستفيدين غير مباشرين | # مستفيدين مباشرين | الوصف | النشاط \ المخرج |
|----------|----------|-------------------------|------------------------------|--------------------|--|--|
| مدينة | قرية | | | | | |
| رام الله | عين سنيا | 155 ربة منزل | 1085 شخص من عائلات الأطفال . | 155 طفل | * يستهدف المخيم الأطفال من خلال طرق التعليم غير التقليدية حول أهمية المحافظة على المياه والبيئة, ومعالجة وإعادة استخدام مياه الصرف الصحي. * وأيضاً لتعزيز القيم المناسبة لترشيد استهلاك المياه من خلال إشراك الأطفال في المهارات الحياتية الفنية التي تتعلق بالمياه والحفاظ على البيئة | تعزيز وتثمين فكرة حماية البيئة لدى الأطفال . |

بلغت عدد أيام العمل التي وفرها المشروع هو 153 يوم



الفصل الثالث: التشبيك،،،

عمل المركز خلال عام 2010 على تعزيز وتمتين علاقات التشبيك مع مختلف المؤسسات من شركاء وممولين ومرجعيات وتعاونيات وذلك من خلال الاتصال والتواصل مع هذه الجهات عبر اللقاءات والاجتماعات والمعارض والزيارات. وتشتمل علاقات التشبيك التي اقامها المركز على ما يلي:

1- شركة نيوفارم للتسويق التصنيع الزراعي،،،

استمر عمل المركز على تركيز تنفيذ برامج دعم التسويق للمنتجات الريفية والزراعية بتنسيق وشراكة كاملة مع شركة نيوفارم للتسويق والتصنيع الزراعي حيث أن المركز احد المساهمين الرئيسيين في الشركة التي تتبنى رسالة الاقتصاد المجتمعي وهي نفس الرسالة التي يتبناها المركز. وتمثلت هذه الشراكة في مشروع دعم الترويج للمنتجات الريفية الممول من المركز التعاوني السويدي ومشروع تطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة الممول من مؤسسة أوكسفام البريطانية. وكان من مخرجات هذه الشراكة تعاقد الشركة مع بعض الجمعيات التعاونية التي يعمل المركز على بناء قدراتها الفنية والتقنية من جهة وبناء قدراتها المؤسسية اداريا وماليا من جهة اخرى وشراء كميات كبيرة من منتجات هذه التعاونيات وتسويقها في الأسواق المحلية والخارجية كزيت الزيتون والدبس والملين والمفتول والزعتر والعسل والبندورة المجففة.

2- وزارة الزراعة،،،

حرص المركز على استمرار وتواصل التنسيق مع وزارة الزراعة والتي تمثل جهة الاختصاص للمركز فيما يتعلق بتنفيذ بعض المشاريع الخاصة بالقطاع الزراعي. يحدث التنسيق مع وزارة الزراعة على عدة مستويات بدءا من التنسيق الميداني مع المديريات في مختلف المحافظات الفلسطينية وصولا الى التنسيق

على أعلى المستويات ضمن الهرم التنظيمي للوزارة وإقرار قوائم المستفيدين من المشروع. كما يشارك المركز بفاعلية في اللجان المختلفة التي تشكلها وزارة الزراعة.

3- التعاونيات،،،

حرص المركز خلال عام 2010 على تطوير وتعزيز العلاقة الايجابية مع عدد كبير من التعاونيات الفلسطينية وخاصة تلك العاملة في الزراعة في الريف الفلسطيني وذلك من خلال تبني إستراتيجية العمل في العمق مع هذه التعاونيات ولمس هذه التعاونيات لمصادقية المركز وشفافيته ومهنيته في التعامل معها.

4- توسيع وتطوير الشراكات،،،

عزز المركز من تواصله مع الشركاء من مرجعيات وممولين وتعاونيات مستهدفة. كما تمكن المركز خلال عام 2010 من خلق ارضية مناسبة لبناء شراكات جديدة مع مؤسسات دولية تعمل في مجال التنمية حيث تمكن المركز تقديم مقترحات لمشاريع تم قبولها ويعمل على تنفيذها حاليا وهي كالتالي:-

1- مشروع مساعدات انسانية مع مؤسسة المساعدات الشعبية النرويجية NPA.

2- استصلاح اراضي مع ايفاد IFAD.

3- مكافحة حشرة التوتا ايسوليتا مع OCHA.

4- مشروع شراكة مع منظمة العمل ضد الجوع ACF.

5- الزراعة المنزلية مع NICCOD.

وايضا نتيجة اتساع العلاقات قدم المركز الخدمات التالية:-

1- سلطة المياه، تنظيم مخيم صيفي.

2- نيو فارم، اعداد نظام مراقبة وتقييم.

3- الفاو، تدريب مزارعين في مجال الزراعة المنزلية.

4- CHF تدريب في مجال الزراعة المنزلية.

كما تم بلورة مقترحات مشاريع قدمت الى:-

1- اوكسفام حول تطوير قطاع الزيتون.

2- وزارة الحكم المحلي حول اضاءة بيوت البدو بالطاقة الشمسية.

3- UNDP-DEEP حول مشاريع اقتصادية صغيرة.

4- كير CARE حول الترويج لمنتجات الجمعيات التعاونية.

5- السفارة اليابانية، تزويد الجمعيات بماكينات انتاج.

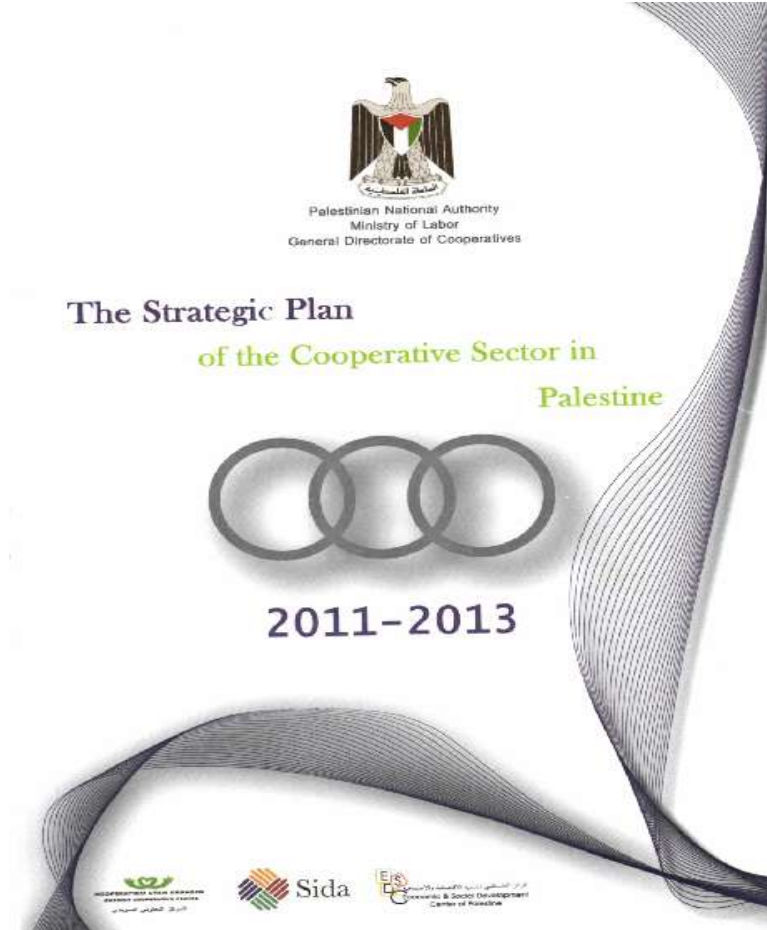
6- السفارة الفرنسية، انشاء حاضنة زراعية لمنتجات المزارعين في الاغوار.

7- UNDP استصلاح اراضي في منطقة القدس.

5- الإدارة العامة للتعاون،،،

عمل المركز على تعميق وتعزيز التواصل مع الادارة العامة للتعاون فيما يتعلق بتنفيذ بعض الأنشطة الخاصة ببناء قدرات الجمعيات التعاونية اداريا وماليا. وتقديم بع المساعدات الفنية التي تحتاجها التجمعات المعتمدة على الذات في مأسسة نفسها في جمعيات تعاونية. كما ساهم المركز في اعداد واطلاق الخطة

الاستراتيجية للتعاون



انجازات اخرى

- تدريب موظفين المركز على عدة مهارات فنية وادارية منها المراقبة والتقييم، وتحديد احتياجات الجمعيات بالمشاركة PONAT، وكتابة التقارير. هذا البرنامج مستمر يهدف الى رفع قدرات



الموظفين من اجل تحسين الاداء الاداري والفني والمالي والاستفادة من كل ما هو جديد في هذا

المجال.

- مراجعة النظام الاداري والبيئة الداخلية للمركز.
- اعداد خطة رفع قدرات المركز من ناحية الموارد البشرية والموارد المادية.

الخطة السنوية - 2010

| مخرجات المشروع | مواقع التنفيذ | الموقع الجغرافي | عدد المستفيدين المباشرين | كلفة المشروع بالولار | الفترة/الفئات المستهدفة | فترة تنفيذ المشروع | | مصدر التمويل | المشروع/البرنامج |
|--|--|--|--|----------------------|-------------------------|--------------------|-----------|--------------------------------|---|
| | | | | | | من | الى | | |
| تمكين 19 جمعية تعاونية من خلال تدريبهم و منحهم منحة مالية. | سلفيت , قلقيلية | سلفيت , قلقيلية | 19 تعاونية | 650000 | الجمعيات التعاونية | 9/15/2012 | 9/15/2010 | EU الاتحاد الاوروبي | تقوية ودعم الجمعيات التعاونية في سلفيت وقلقيلية |
| دعم 945 عائلة فلسطينية فقيرة من خلال توزيع خلايا نحل ودجاج بياض وأغنام . | الخليل , قلقيلية , غزة | الخليل , قلقيلية , غزة | 945 | 250000 | العائلات الفقيرة | 5/31/2011 | 12/1/2010 | NPA المساعدات الترويجية | مشروع زيادة الأمن الغذائي وتحسين مستوى المعيشة |
| حماية 300 مزارع في قطاع غزة من حشرة التوت ااسليوتا الضارة بالمزروعات. | محافظة غزة | غزة | 300 | 169000 | المزارعين المتضررين | 4/1/2011 | 12/1/2010 | OCHA | مشروع مكافحة حشرة التوت ااسليوتا |
| بناء قدرات 10 تعاونيات وحث التجمعات التعاونية على التسجيل. | الخليل , أريحا , قلقيلية , رام الله , جنين , غزة | الخليل , أريحا , قلقيلية , رام الله , جنين , غزة | 10 تعاونيات وتجمعين الإدارة العامة للتعاون | 214245 | التعاونيات الشبائية | 12\31\2012 | 1\1\2010 | المركز التعاوني السيويدي (SCC) | بناء القدرات المؤسسية والاقتصادية للتعاونيات (SCC) |
| تشبيك 13 تعاونية مع الشركات المحلية والعالمية من اجل تسويق منتجاتهم وتدريبهم | محافظة الضفة | محافظة الضفة | 13 تعاونية | 365000 | التعاونيات | 12\31\2012 | 1\1\2010 | مؤسسة اوكسفام | مشروع تطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة (أوكسفام) |
| دعم وتطوير 24 تعاونية وبناء قدراتها ومنحها مشاريع إنتاجية . | جنين , طوباس | جنين , طوباس | 24 تعاونية ومؤسسة مجتمع مدني | 140000 | التعاونيات | 4\30\2014 | 5\1\2009 | مؤسسة كير | تحسين المستوى المعيشي وتقوية المجتمع المدني في المناطق الفلسطينية المحتلة "تطوير" (مؤسسة كير) |
| استصلاح 50 ديم وتأهيل 75 ديم وشق طرق زراعية 2 كم | بعلا | طولكرم | 160 | 162806 | المزارعين | -12-31-2011 | -1-1-2011 | ايفاد | ادارة المصادر الطبيعية |

